

TÅNGEN

Årsredovisning

Januari – December 2025



“Vi stärker vår lönsamhet väsentligt och säkerställer en portfölj som har spridning i verksamhet, marknad och konjunktur.”

– Nina Bergman, vd på Tången



Innehållsförteckning

Kort om Tången	4
VD har ordet	6
Händelser	10
Förvärv under året	11
Vi är Tången	13
Våra affärsområden	15
– Regulatorisk kompetens	17
– Service	21
– Indusriteknik	23
Hållbarhet på Tången	25
Förvaltningsberättelse	27
Flerårsöversikt	34
Koncernens resultaträkning	35
Koncernens rapport över finansiell ställning	36
Koncernens kassaflödesanalys	38
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	39
Noter till koncernens finansiella rapporter	40
Moderbolagets resultaträkning	67
Moderbolagets balansräkning	68
Moderbolagets kassaflödesanalys	69
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	70
Noter till moderbolagets finansiella rapporter	71
Revisionsberättelse	77

Vi gör bra bolag ännu bättre.

Tången är en industrikoncern som äger och utvecklar nischade, medelstora företag i Norden. Med djup industriexpertis, starka värdeerbjudanden, en långsiktig ägarmodell och ett genuint engagemang skapar vi hållbar och lönsam tillväxt över tid.

VÅRA TRE AFFÄRSOMRÅDEN



Regulatorisk kompetens

Företag med djup kompetens inom branscher som verkar på marknader med höga regulatoriska krav och högt ställda kvalitetsstandarder.



Service

Företag som erbjuder tjänster, installation, service och eftermarknad – med fokus på professionella användare och långsiktiga kundrelationer.

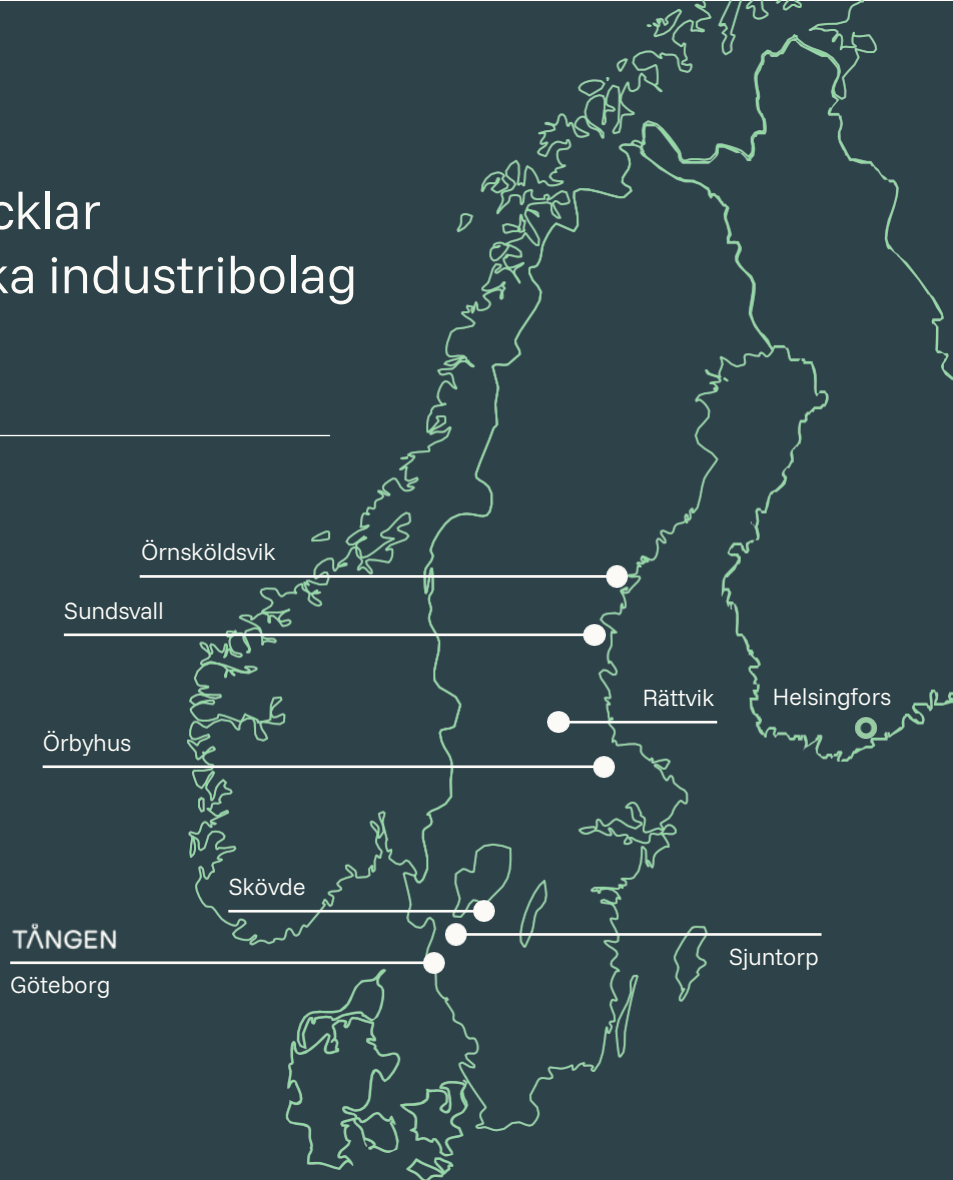


Industri teknik

Företag som levererar nischade, hållbara och högkvalitativa produkter till industrin eller till företag som är en del av industrins värdekedja.

Tången äger och utvecklar framgångsrika nordiska industribolag inom utvalda nischer.

- Portföljbolag / Tångens HQ
- Huvudort Finland M&A



Portföljbolag	Affärsområden	Omsättning 2025 (SEK)	EBITA-marginal 2025
11	3	1,6 _{md}	10%
Antal FTE per 31 december 2025	Genomsnittlig organisk EBITA-tillväxt 2023–2025	Genomförda förvärv sedan grundandet Varav 11 portföljbolag Varav 10 tilläggsförvärv	EBITA årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) 2023–2025
535	9%	21	84%

NINA BERGMAN

VD har ordet

Vi summerar 2025 med förvärv av Lundby Plåt, Westcomp, Swemco, Celab och D.E.C. Marine vilka stärker vårt erbjudande inom samtliga affärsområden. Förvärven är resultatet av ett gediget arbete för att kontinuerligt hitta bolag i linje med vår strategi, vilket bygger långsiktigt värde genom erbjudande, position, lönsamhet och avkastning över tid.





Årsstämman hölls i maj
på skeppet Ostindiefararen Götheborg.



“Vi bygger en nordisk koncern av nischade bolag med stark lönsamhet, stabilt kassaflöde och låg skuldsättning. En finansiell grund som skapar förutsättningar för långsiktig tillväxt.”

Vi summerar 2025 som ett år där vi fortsatt stärkt vår position i Norden genom förvärv av Lundby Plåt, Westcomp, Swemco, Celab och D.E.C. Marine. Samtliga bolag är välpositionerade inom sina respektive nischer och bidrar med stark kompetens, god lönsamhet och stabila kundrelationer.

Förvärven är resultatet av ett långsiktigt och systematiskt arbete där vi kontinuerligt identifierar och utvecklar bolag som passar vår strategi. Att bygga en nordisk industrikoncern av nischade bolag med tydlig marknadsposition och god avkastning över tid.

Vår modell bygger på att äga och utveckla nischade bolag med starka affärsmodeller. Tillsammans skapar de en portfölj med god lönsamhet, stabilt kassaflöde och låg kapitalbindning. Det ger oss en robust finansiell grund och skapar handlingsutrymme för fortsatt utveckling och framtida förvärv.

Under året har vi haft ett särskilt fokus på integrationen av de bolag som tillkommit till koncernen samt på att fortsätta utveckla våra befintliga verksamheter. Parallellt har arbetet med att identifiera nya förvärvskandidater fortsatt och vi har idag flera pågående dialoger i linje med vår nordiska tillväxtstrategi.

För året redovisar vi en organisk tillväxt om drygt 5 procent, främst driven av verksamheterna inom affärsområdet Service. Lönsamheten stärks både i kvartal och för helåret och uppgår till 10,4 procent. Bolagen levererar överlag i nivå med våra förväntningar. Ett svagare första halvår inom industriservice har påverkat resultatet negativt, men genom vidtagna åtgärder har utvecklingen stärkts under årets sista månader. Industriteknik presterar något under förväntan, samtidigt som belysningsdelen inom Regulatorisk kompetens påverkas av en svagare marknadsefterfrågan.

Med de förvärv som genomförts under året uppgår den förvävsjusterade omsättningen till drygt 2,1 miljarder kronor med en lönsamhet om 13,7 procent. Sammantaget stärker detta vår portfölj ytterligare och skapar en god balans mellan verksamheter, marknader och konjunkturpåverkan.

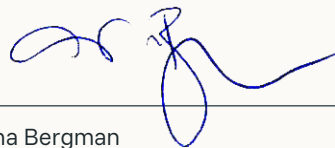
En viktig styrka i koncernen är våra bolags förmåga att generera starkt kassaflöde. Den låga kapitalbindningen och begränsade behovet av operativa investeringar innebär att verksamheterna fortsätter att bidra med ett mycket starkt operativt kassaflöde. Samtidigt är skuldsättningen fortsatt låg, med en nettoskuld i relation till EBITDA på omkring 1,0. Det ger oss en stabil finansiell plattform och goda förutsättningar att fortsätta investera i nya bolag som kompletterar och stärker koncernen.

Framåtblick

Vi ser positiva signaler i form av ökande förfrågningar, god orderingång och en fortsatt investeringsvilja hos våra kunder. Samtidigt präglas omvärlden fortsatt av osäkerhet, vilket gör att vi räknar med en viss försiktighet i marknaden även under början av året. Vår strategi är därför att fortsätta arbeta med flexibilitet i verksamheterna samtidigt som vi håller fast vid våra långsiktiga prioriteringar.

Med en växande koncern är fokus framåt tydligt: att fortsätta utveckla våra befintliga bolag och samtidigt attrahera nya nischade bolag i Norden som passar in i vår modell. För att ytterligare stärka organisationen har Anders Nygren tillträtt som affärsområdesansvarig och Per Andersson som CFO för Tångenkoncernen.

Vi ser fram emot att fortsätta utveckla koncernen under 2026 – med samma tydliga fokus på lönsamma nischbolag, starkt kassaflöde och en stabil finansiell grund som möjliggör långsiktig tillväxt.



Nina Bergman
VD, Tången

Händelser

- Nettoomsättning för året uppgick till 1 595,2 mkr (1 168,1 mkr), varav organisk tillväxt uppgick till 5 % (10 %).
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till 143,8 mkr (98,2 mkr), en ökning med 46,4 %.
- Justerad EBITA uppgick till 166,0 mkr motsvarande 10,4 % (111,2 mkr eller 9,5 %).
- Den 9 januari förvärvade Tången 100 % av aktierna i Lundby Plåt AB, genom Göfast Gruppen AB.
- Den 1 oktober förvärvade Tången Industriteknik 91 % av aktierna i Westcomp AB.
- Den 4 december förvärvade Tången Industriteknik 100 % av aktierna i Swemco AB.
- Den 29 december förvärvade Tången Regulatorisk kompetens 100 % av aktierna i Celab Communications AB.
- Den 29 december förvärvade Tången Regulatorisk kompetens 100 % av aktierna i D.E.C. Marine AB.

Händelser efter periodens utgång

- Anders Nygren har påbörjat anställning som affärsområdeschef för Regulatorisk kompetens och Industriteknik och tillhör koncernens ledningsgrupp.
- Per Andersson har tillträtt som CFO för koncernen och tillhör ledningsgruppen.
- Tången förvärvade 95% av aktierna i Promea Plåtslageri AB, som blir ett tilläggsförvärv inom Göfast Gruppen.
- Den 18 mars 2026 signerades avtal om att förvärva 91% av aktierna i Trinorth Solutions AB med preliminärt tillträde den 24 mars 2026.
- Tången avyttrar hela sitt aktieinnehav i Svensk Fordonsladdning AB.

Förvärv under året

Årets förvärv är ett resultat av vår strukturerade och selektiva investeringsmodell. Genom att investera i lönsamma, nischade bolag fortsätter vi att bygga en starkare och mer diversifierad industrikoncern.

Tången och Göfast Gruppen förvärvar Lundby Plåt

Göfast Gruppen, som ägs av Tången, förvärvade Lundby Plåt – en etablerad aktör inom plåtarbeten med fokus på rot- och serviceuppdrag. Företaget är verksamt i Göteborg och har sedan tidigare haft ett nära samarbete med Göfast Gruppen.

Förvärvet stärkte Göfast Gruppens erbjudande och breddade kapaciteten inom plåt och service, i linje med Tångens strategi att utveckla plattformsbolag genom selektiva tilläggsförvärv.

– Lundby Plåt har en stark position och gedigen erfarenhet. Tillsammans skapar vi bättre förutsättningar att utveckla erbjudandet och stärka bolagets marknadsposition ytterligare, säger Per Skånberg, styrelseordförande i Tången.



Tången förvärvar Westcomp

Tången förvärvade Westcomp AB, ett företag med lång erfarenhet och hög teknisk kompetens inom elektronikkomponenter och logistiklösningar.

Förvärvet stärkte och breddade affärsområdet Industriteknik samt koncernens position inom komponentförsörjning till industriföretag.

– Med Tången som långsiktig ägare ser vi goda möjligheter att fortsätta utveckla bolaget tillsammans med våra kunder, säger Ralf Haglund, VD för Westcomp AB.



Tången förvärvar Swemco

Tången förvärvade Swemco AB, ett bolag som sedan 1985 utvecklats och tillverkat maskiner för beläggningsarbeten och asfaltering. Verksamheten bedrivs i Örbyhus med cirka 20 medarbetare och omfattar både produktutveckling samt service och eftermarknad. Förvärvet stärkte affärsområdet Tången Industriteknik och breddade koncernens erbjudande inom anläggnings- och vägunderhålls-utrustning.

– Med Tången som ägare ser vi goda möjligheter att möta den ökade efterfrågan inom infrastruktur och vägunderhåll, säger Linus Wester, VD för Swemco AB.

Tången förvärvar Celab Communication AB

Tången förvärvade Celab Communications AB, en leverantör av skräddarsydda lösningar för verksamhetskritisk kommunikation. Företaget, med cirka 50 medarbetare och huvudkontor i Kungälv, riktar sig till bland annat myndighet, kollektivtrafik, energi, försvar och public safety. Förvärvet stärkte och breddade affärsområdet Regulatorisk kompetens samt Tångens position inom säker och samhällskritisk kommunikation.

– Vi är övertygade om att Tången är rätt ägare att förvalta företagets kärnvärden och samtidigt leda företaget på dess framtida tillväxtresa, Mats Servik, VD Celab Communications.



Tången förvärvar D.E.C. Marine

Tången förvärvade D.E.C. Marine AB, en ledande aktör med över 30 års erfarenhet av marina avgasreningssystem. I ett globalt växande segment där skärpta miljökrav driver efterfrågan på avancerade SCR-lösningar. Erbjudandet omfattar system, komponenter, mjukvara samt service och eftermarknad. Förvärvet stärkte Tångens affärsområde Regulatorisk kompetens och bidrog till koncernens position inom hållbar sjöfart och utsläppsreducerande teknik.

– Vi ser stora möjligheter att fortsätta utveckla våra system och växa internationellt, säger Venkata Koneru, COO på D.E.C. Marine.



Vi är Tången

Tången består av erfarna ledare och specialister som stödjer industrikoncernens företag i strategiska och operativa frågor.



Per Skånberg
Styrelseordförande
& förvärv



Nina Bergman
VD



Per Andersson
CFO



Fredrik Löfgren
IR & förvärv



Anders Nygren
Affärsområdeschef

AFFÄRSOMRÅDESCHEFER

”Det handlar om att skapa rätt förutsättningar så att våra bolag kan utvecklas med decentraliserat styre i rätt takt.”


”Tångens modell bygger på ansvarstagande och långsiktighet.”



Anders Nygren
Ansvarar över affärsområdena Regulatorisk kompetens och Industriteknik.



Nina Bergman
Ansvarar över affärsområdet Service.



Vi bygger Tången för att vara en ägare som både förstår företagets vardag och ser deras framtida potential.

– Per Skånberg, styrelseordförande Tången

Så stöttar Tången portföljbolagen

Tångens modell bygger på decentralisering. Våra företag drivs självständigt av erfarna ledningar med fullt ansvar för resultat, kunder och medarbetare. Besluten fattas nära verksamheten, där affären bäst förstås. Vår roll är att vara en aktiv och långsiktig ägare som stärker företagets struktur och konkurrenskraft.

Aktivt ägande med tydlig riktning

Tillsammans med respektive ledning utvecklar Tången strategi och affärsplan med fokus på lönsam tillväxt, kassaflöde och effektiv kapitalanvändning. Vi arbetar faktabaserat, följer upp gemensamma nyckeltal och säkerställer disciplin i investeringar och prioriteringar.

Professionalisering och struktur

Genom erfarenhet av förvärv och bolagsutveckling bidrar Tången med kompetens, analys och struktur. Vi tillhandahåller utvalda stödfunktioner och gemensamma ramverk som skapar transparens och effektivitet, utan att öka den operativa komplexiteten.

Kultur och utveckling

Tången fungerar som bollplank och tillväxtpartner, med ambitionen att göra bra bolag ännu bättre. Tillsammans med företagets ledningar bygger vi professionella verksamheter med starka kundrelationer, stabil lönsamhet och förutsättningar för både organisk och förvärvsdriven tillväxt.

STYRELSE

Vår styrelse har en bakgrund från verksamheter inom industri, produktion och service med en spets inom finans och investeringsverksamheter.



Per Skånberg
Styrelseordförande



Margareta Alestig
Vice ordförande



Oscar Molse
Ledamot



Mikael Ludvigson
Ledamot

Våra affärsområden

Tången äger plattformsbolag och nischade företag inom utvalda branscher och affärsområden, där vi har djup kunskap, erfarenhet och förmågan att göra skillnad. Vi verkar idag inom tre affärsområden och är huvudägare i företag med historisk lönsamhet och sunda kassaflöden. Det skapar en stabil grund för långsiktig och uthållig tillväxt.



Regulatorisk kompetens

Vi äger och utvecklar företag med djup kompetens inom branscher där affären styrs av tydliga regler och krav. Det handlar om kunskapsintensiva verksamheter där teknisk höjd, kvalitet och regelefterlevnad är avgörande för att lyckas.

01

Regelverk som driver affären ställer krav på certifiering av både produkt och process – till exempel Atex, MID eller Rakel.

02

Skräddarsydda produkter och tjänster skapar nära kundrelationer och en affär som är svår att kopiera.

03

Hög expertis och kunskapsdrivet erbjudande binder samman utveckling, leverans och support till en konkurrensfördel.

04

Erbjudandet kan omfatta både hårdvara och mjukvara – då ofta i form av integrerade system med teknikinnehåll och tjänster.

GEMENSAMMA NÄMNARE



Service

Vi äger och utvecklar företag som erbjuder tjänster, installation, service och eftermarknad – alltid med fokus på professionella användare. Centrala faktorer är teknisk höjd, återkommande kundrelationer och affärsmodeller som skapar stabilitet över tid.

01

Tjänster för professionella användare inom branscher där kraven på tillgänglighet och fackkompetens är höga.

02

Teknisk komplexitet skapar inträdesbarriärer och kräver specialistkunskap som gör affären svår att kopiera.

03

Långsiktiga kundrelationer byggs genom eftermarknad med god service vilket säkrar förtroende och långsiktiga intäkter.

04

Servicelösningarna är utformade för återkommande kunder, med fokus på planerade insatser och ett långsiktigt underhåll.

GEMENSAMMA NÄMNBARE



Industriteknik

Tången äger och utvecklar företag som erbjuder nischade, hållbara och högkvalitativa produkter för industrin – eller som själva är en aktiv del av industrins värdekedja. Det handlar om verksamheter med teknisk höjd, tydlig specialisering och lösningar som bidrar till framtidens industri.

01

Nischad teknisk industri med inträdesbarriärer kräver spetskompetens och lösningar som bygger starka positioner över tid.

02

Skräddarsydda produkter och tjänster utvecklas i nära samarbete med kund och anpassas till specifika behov.

03

Med effektiv teknik och robusta system bidrar vi till en mer hållbar industri, med fokus på både energibesparing och trygg energiförsörjning.

04

Erbjudandet inkluderar teknisk kompetens inom nischade branscher, samt involverar kombinationer av komponenter, system och styrning.

GEMENSAMMA NÄMNBARE





Regulatorisk kompetens

Omsättning MSEK *)

740,5

EBITA MSEK *)

118,9

EBITA % *)

16,1 %

Besök i Aluwaves fabrik i Göteborg

*) Celab Communications och DEC Marine förvärvades under 2025 och har därför haft en begränsad påverkan på omsättning och resultat.





Avancerad belysningsteknologi

Aluwave levererar avancerad belysningsteknologi – från explosionssäkra elektronikkomponenter inom varumärket Barel till skräddarsydda professionella armaturer – med djup expertis inom hållbar produktion. Företaget har sitt huvudkontor i Göteborg samt kontor i Kirkenes och Qingdao och riktar sig till globala kunder. Tången förvärvade Aluwave 2021 och äger 96 %.

Huvudsakligt kunderbudande

- EX-klassade komponenter och system
- LED-moduler och drivers
- Industriarmaturer
- Tillbehör för armaturer

Huvudsakliga kunder

- Belysningsproducenter
- Elgrossister
- Flygplanstillverkare
- Energiföretag



Säker verksamhetskritisk kommunikation

Celab Communications erbjuder skräddarsydda lösningar för verksamhetskritisk kommunikation, inklusive systemintegration, drift, support, service och leverans av professionell kommunikationsutrustning. Företaget har sitt huvudkontor i Kungälv och verkar på den nordiska marknaden. Tången förvärvade Celab Communications 2025 och äger 100 %.

Huvudsakligt kunderbudande

- Verksamhetskritisk kommunikation
- Systemintegration
- Drift, support och service
- Utrustning och terminaler
- Projektleveranser

Huvudsakliga kunder

- Myndigheter med verksamhetskritisk kommunikation (t.ex. polis, räddningstjänst)
- Kollektivtrafikbolag och trafikoperatörer
- Energi- och infrastruktur företag
- Försvar och säkerhetsaktörer
- Offentliga organisationer inom public safety





Tekniska lösningar för hållbar marin drift

D.E.C. Marine utvecklar och levererar marina avgasreningssystem, komponenter för avgasrening, mjukvara samt service- och eftermarknadstjänster. Företaget har sitt huvudkontor i Göteborg och är verksamt globalt. Tången förvärvade D.E.C. Marine i december 2025 och äger bolaget till 100 procent.

Huvudsakligt kunderbidande

- Avgasreningssystem
- Komponenter till avgasreningssystem
- Mjukvara
- Service och eftermarknadstjänster

Huvudsakliga kunder

- Motorproducenter
- Varv
- Distributörer inom den marina sektorn
- Rederier



Malux

Teknik som gör skillnad

Malux bedriver tekniskt rådgivande produktförsäljning och är verksamma inom explosiva miljöer, fastigheter, fordon och undervattenselektronik. Företaget har sitt huvudkontor i Örnsköldsvik och säljer sina produkter i Sverige, Finland, Norge och Baltikum. Tången förvärvade Malux 2022 och äger 100 %.

Huvudsakligt kunderbidande

- Ex / ATEX belysning och elmaterial
- Nödbelysning
- Kommunikationsutrustning tåg
- Elektronik- och automationsskåp
- Undervattenselektronik

Huvudsakliga kunder

- Processindustri
- Kollektiv- och godstrafik
- Byggtreprenad och fastighetsägare



System, komponenter och tester för marin avgasrening

STT Emtec är verksamt inom den marina sektorn, där man utvecklar och producerar avgasreningssystem och nyckelkomponenter samt erbjuder motortester till sina kunder. Företaget har sitt huvudkontor i Sundsvall och riktar sig till globala kunder. Tången förvärvade STT Emtec 2024 och äger 98 %.

Huvudsakligt kunderbjudande

- Avgasrening
- Prestandaoptimering
- Energianvändning
- Motortestning
- Utsläppsreduktion

Huvudsakliga kunder

- Motorproducenter
- Varv
- Distributörer inom den marina sektorn



Infrastruktur för en eldriven framtid

Svensk Fordonsladdning erbjuder kompletta lösningar för elfordonsladdning med bred expertis inom elnät och entreprenad. Bolaget tillhandahåller laddstationer och laddboxar för alla elbilar och laddhybrider. Företaget har sitt huvudkontor i Rättvik och vänder sig till företag och kommuner i Sverige. Tången förvärvade Svensk Fordonsladdning 2021 och äger 20 %.*

Huvudsakligt kunderbjudande

- Fordonsladdning
- Energilagring
- Drift och underhåll

Huvudsakliga kunder

- Logistikbranschen
- Drivmedelsanläggningar
- Bilåterförsäljare
- Fastighetsägare

* Den 3 mars 2026 avyttrar Tången hela sitt aktieinnehav i Svensk Fordonsladdning AB.



Omsättning MSEK

601,5

EBITA MSEK

48,7

EBITA %

8,1 %

AB Sjuntorp

Tjänster inom materialhantering och teknik för industrin

AB Sjuntorp är en komplett leverantör av lösningar för materialhantering och produktionstekniska tjänster för industrin. Företaget har sitt huvudkontor i Sjuntorp och riktar sig till kunder i främst Sverige. Tången förvärvade AB Sjuntorp 2023 och äger 100 %.

Huvudsakligt kunderbudande

- Tunghantering, maskin-installationer och tillverkning av specialverktyg
- Service och underhåll av maskiner
- Renovering, uthyrning och underhåll
- Batteribyarsystem

Huvudsakliga kunder

- Tillverkningsindustri
- Logistikföretag
- Försvar och offentlig sektor
- Infrastrukturföretag
- Byggföretag





ELFCOM

Containerservice

Sjöfartsservice med global räckvidd

Elfcon är en ledande aktör inom service, underhåll och reparationer för sjöfartsindustrin, där man erbjuder expertis inom tankcontainerreparationer, containerförsäljning och besiktningstjänster. Företaget har sitt huvudkontor i Göteborg med kunder i norra Europa. Tången förvärvade Elfcon 2024 och äger 100 %.

Huvudsakligt kunderbidande

- Service och underhåll för sjöfartsindustrin
- Tankcontainer-reparationer
- Försäljning av sjöfarts- och förrådscontainrar
- Inspektions- och besiktningstjänster
- Internationella reparationstjänster

Huvudsakliga kunder

- Industriföretag
- Logistikföretag
- Hamnverksamheter



En pålitlig partner inom bygg- och installationssektorn

Göfast Gruppen erbjuder byggservice inklusive el, VVS, bygg, plåtslageri och finsnickeri. Företaget har sitt huvudkontor i Göteborg och vänder sig främst till offentlig sektor och kommunala fastighetsbolag i Göteborg med omnejd. Tången förvärvade Göfast Gruppen 2022 och äger 91 %.

Huvudsakligt kunderbidande

- Byggservice
- Elservice
- Finsnickeri
- Kakel och klinker
- VVS
- Plåt

Huvudsakliga kunder

- Kommunala fastighetsbolag
- Offentlig sektor
- Stat och landsting
- Privata fastighetsbolag





Omsättning MSEK *)

251,3

EBITA MSEK *)

11,6

EBITA % *)

4,6%

*) Westcomp och Swemco förvärvades under 2025 och har därför haft en begränsad påverkan på omsättning och resultat.



Färg, rengöring och annan ytbehandling

NSI utvecklar och producerar färg, rengöring och andra ytbehandlingsprodukter med fokus på effektivitet, hållbarhet, hög kvalitet och anpassade lösningar för kundernas specifika behov. Företaget har sitt huvudkontor i Skövde och säljer sina produkter i hela Norden. Tången förvärvade NSI 2020 och äger 98 %.

Huvudsakligt kunderbidande

- Dekorativ färg och trävård
- Professionella rengöringsprodukter
- Golvfärg

Huvudsakliga kunder

- Bygg och färgfackhandel
- Kontors- och industrigrossister
- Industrieföretag
- Detalj- och lågprishandel
- Färgproducenter





Maskiner för effektivt vägunderhåll

Swemco är en ledande tillverkare av större anläggningsmaskiner för beläggningsarbeten och asfaltering, med fokus på potthålslagare, pågrusspridare och klistermopeder samt tillhörande service och eftermarknad. Företaget har sitt huvudkontor i Örbyhus och säljer sina produkter främst i Sverige men även i övriga Norden. Tången förvärvade Swemco 2025 och äger 100 %.



Huvudsakligt kunderbidande

- Potthålslagare
- Pågrusspridare
- Klistermopeder
- Service och eftermarknad

Huvudsakliga kunder

- Kommuner och regionala väghållare
- Entreprenadbolag inom väg- och markarbeten
- Asfalterings- och beläggningsentreprenörer
- Statliga infrastruktursaktörer
- Service- och underhållsbolag inom vägdrift



Komplett leverantör av elektronik-komponenter

Westcomp AB är en totalleverantör inom elektronik-branschen med fokus på elektronikkomponenter, materialsatser, påfyllnadslager och sourcingtjänster. Företaget har sitt huvudkontor i Mölndal och säljer sina produkter i och utanför Norden. Tången förvärvade Westcomp AB 2025 och äger 91 %.

Huvudsakligt kunderbidande

- Elektronikkomponenter
- Materialsatser
- Påfyllnadslager
- Sourcingtjänster

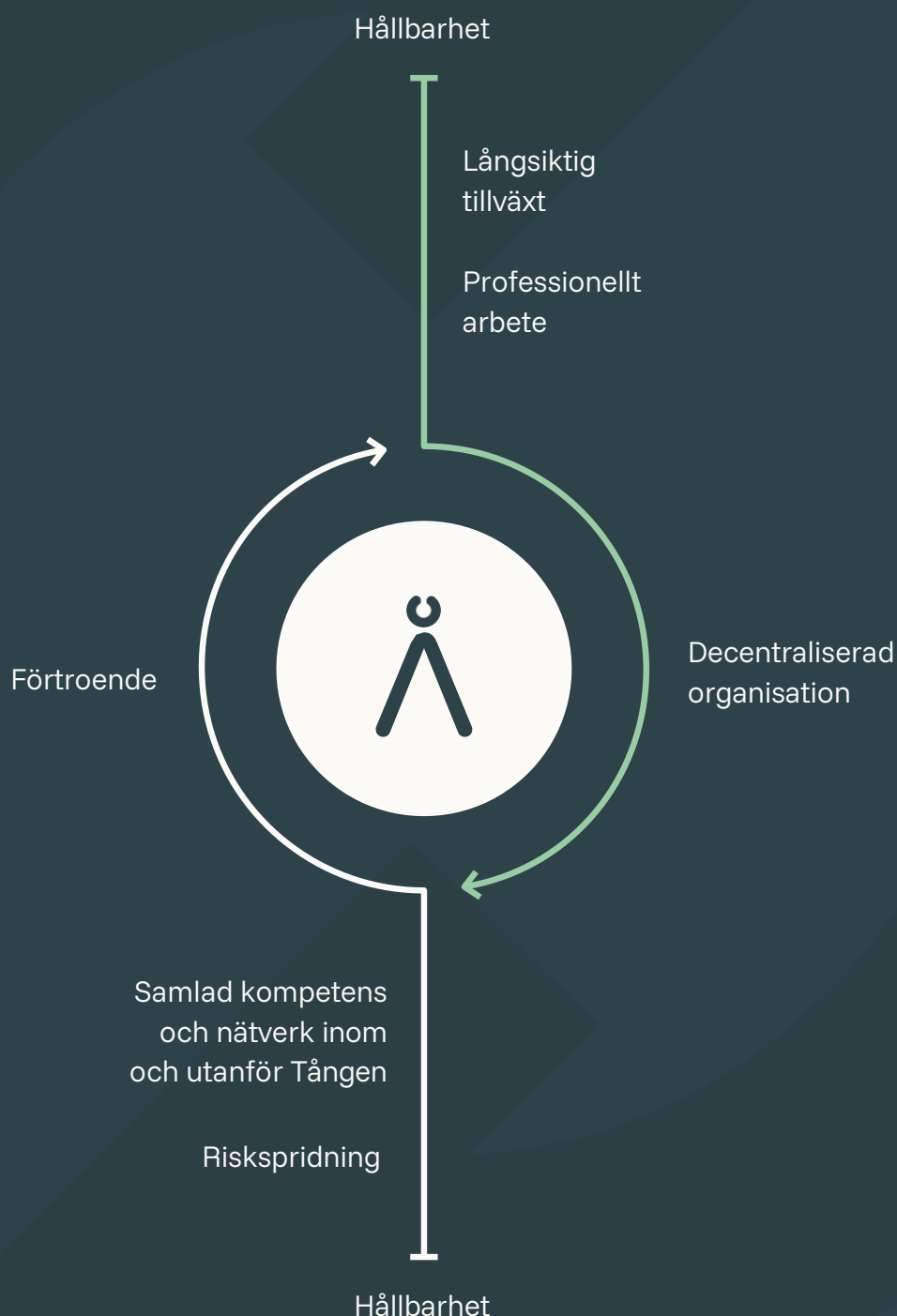
Huvudsakliga kunder

- Elektronikmontörer
- Kretskortstillverkare
- Industrikunder



Hållbarhet på Tången

Under året har hållbarhetsarbetet fortsatt att integreras i koncernens strategi och operativa verksamhet. I förvaltningsberättelsen sammanfattar vi koncernens prioriterade områden, årets arbete och våra mål framåt. Fokus ligger på långsiktigt värdeskapande genom ansvarsfullt företagande, stark bolagsstyrning och minskad miljöpåverkan. Ett arbete som sker i nära samverkan med våra bolag, medarbetare och andra intressenter.





Tångens sociala ansvar

Tången och våra dotterbolag tar socialt ansvar genom att säkerställa en trygg, säker och inkluderande arbetsmiljö samt genom att aktivt arbeta med kompetensutveckling och ansvarstagande ledarskap.

Vi strävar alltid efter att vara en positiv kraft i samhället. **Under året stöttade koncernens bolag 40 lokala föreningar och initiativ.** Tången vill vara delaktiga, bidra till gemenskap och långsiktigt stärka de orter där vi verkar.



Vår affärsetik

Tången bedriver verksamhet genom självständiga företag med gemensamma etiska principer. Vår uppförandekod tydliggör krav inom arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, antikorrruption och bolagsstyrning. Vi arbetar för att främja en öppen rapporteringskultur. Genom gemensamma riktlinjer och uppföljning säkerställer vi ansvarsfullt och transparent företagande i hela industrikoncernen.

Under 2025 har 100% av koncernens medarbetare undertecknat uppförandekoden.



Vårt miljöansvar

Tången tar miljöansvar genom att identifiera och följa upp miljöpåverkan i samband med förvärv och i den löpande verksamheten. Varje bolag ansvarar för sitt genomförande medan Tången säkerställer struktur, uppföljning och gemensamma principer. Fokus ligger på effektiv resursanvändning, cirkulära lösningar och långsiktiga förbättringar.

Under 2025 uppgick koncernens utsläppsintensitet till 0,77 tCO₂e/msek.



Förvaltningsberättelse

Tången är en industrikoncern som äger och utvecklar nischade medelstora bolag i Norden. Tången Industri Kapital AB (moderbolaget) samt det helägda Tången Investeringar AB (förvaltningsbolaget) är huvudbolagen i koncernen. Genom dotterbolag till Tången Investeringar bedrivs respektive affärsområde inom Regulatorisk kompetens, Industriteknik samt Service. Bolaget äger per 31 december 2025 innehav i elva rörelsebolag, ett intressebolag samt 12 rörelsefastigheter.

Bolagets verksamhet är att direkt eller indirekt, äga och förvalta fast och lös egendom såsom aktier, andelar och andra värdepapper. Företagets säte är Göteborg.

Tången är en industrikoncern som äger och utvecklar nischade, medelstora företag i Norden.

Bolaget står på en stark kapitalbas med en ägarlista som består av erkänt duktiga entreprenörer från främst västra Sverige.

Ägarförhållanden Företaget ägs till 60,9% av Tången Partners AB i Göteborg, org.nr 559157-2580.

Händelser under räkenskapsåret Bolaget har genom dotterbolag under året förvärvat 100% av aktierna i Lundby Plåt AB, Swemco AB, DEC Marine AB samt Celab Communications AB, samt 91% av aktierna i Westcomp AB.

Årsstämman utsåg på årsstämman en delvis ny styrelse, med Margareta Alestig och Mikael Ludvigson som nya ledamöter.

Kapitalbasen har löpande stärkts och utgående intaget kapital uppgår till 1 215 mkr per 31 december 2025.

Bolaget har finansiering av förvärvskrediter och fastigheter i svenska banker. Med en stark balansräkning, låg skuldsättning, bankfinansiering och stark kapitalbas har vi en god finansiell ställning.

Bolagets finansiella instrument framgår av not 22.

I dotterbolaget Tången Investeringar AB har teckningsoptioner utgetts under året samt nyttjande av optioner har gjorts inom ett program. Villkor och

omfattning framgår av not 4.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 4.

Dotterbolag inom koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Framtida utveckling, risker och osäkerhetsfaktorer Tången förvärvar löpande bolag vilka vi utvecklar och bygger vidare enligt vår affärsmodell. Med en stark kapitalbas och en sund balansräkning ser vi goda möjligheter till förvärv av fina bolag även kommande år. Vi tror framåt på en fortsatt återhållsamhet i de verksamheter som är exponerade mot fastighetssektorn och en fortsatt risk för avmattning inom industrin. Tången påverkas av den svaga kronan i form av högre inköpskostnader samt resultat och kassaflöde påverkas av ränteläget.

Hållbarhetsrapport

Tångens hållbarhetsrapport återfinns på sidorna 29-33.

Händelser efter räkenskapsårets slut

Den 27 februari 2026 förvärvade Tången genom dotterbolag 95% av aktierna i Promea Plåtslageri AB.

Den 3 mars 2026 avyttrande Tången andelarna i Svensk Fordonsladdning AB.

Den 18 mars 2026 signerades avtal om att förvärva 91% av aktierna i Trinorth Solutions AB med säte i Sundsvall. Preliminärt tillträde sker 24 mars 2026.

Koncernledningen inom Tången har i början av 2026 utvidgats med Anders Nygren som affärsområdeschef samt Per Andersson som ny CFO.

Kommentarer till resultat och finansiell ställning:

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgår för helåret 2025 till 1 595 mkr att jämföra med 2024 om 1 168 mkr. Av årets ökning om 427 mkr uppgår organisk omsättningsökning till 56 mkr motsvarande en organisk tillväxt om 5%.

Resultat

För helåret 2025 uppgår rörelseresultatet till 144 mkr att jämföra med föregående års rörelseresultat om 98 mkr. Perioden har påverkats med 2,5 mkr avseende kostnader relaterade till förvärv.

Kassaflöde och investeringar

För perioden januari till december uppgår kassaflödet från den löpande verksamheten till 180 mkr, vilket tillsammans med rörelsens nettoinvesteringar ger en kassakonvertering om 104%. Motsvarande kassaflöde år 2024 var 106 mkr med en kassakonvertering mot EBITA om 79%. Den förbättrade kassakonverteringen är ett resultat av ett aktivt arbete med att reducera kapitalbindning och förbättra betalningsvillkor. Investeringar i våra verksamheter uppgick för helåret till ca 17 mkr, vilket utgör ca 1% av periodens omsättning.

Finansiell ställning

Eget kapital uppgick vid periodens utgång till 1 382 mkr, stärkt av intaget kapital om ca 600 mkr för året samt årets resultat. Balansomslutningen uppgick till 2 780 mkr, vilket ger en soliditet om 50%.

Skuldsättning är fortsatt låg, trots större förvärv under årets sista månader. Nettoskulden påverkas positivt av intaget kapital samt ett starkt operativt kassaflöde.

Nettoskulden per årets utgång uppgick till 355 mkr, justerat för skuld i enlighet med IFRS 16 avseende lokaler men inklusive bedömda skulder för tilläggsköpeskilling och köp-/säljoptioner i bolagen. Det motsvarar en nettoskuldssättning mot förvärvsjusterad EBITDA om 1,05.

Skulder till finansinstitut uppgick vid periodens slut till 588 mkr (343) och avser förvärvslån. Ökningen består i upptagande av lån i samband med förvärv. Koncernen har totalt sett inte nyttjat något av tillgänglig checkkredit genom koncerngemensam cashpool. Skulder avseende leasing uppgår till 155 mkr (117). Övriga långfristiga skulder består dels av oreglerad köpeskilling, bedömda tilläggsköpeskillingar i förvärv samt skuld relaterat till köp-/säljoption i dotterbolag med minoritetsägare.

Likvida medel uppgår vid årets slut till 459 mkr (128).

Vid periodens slut uppgår koncernens goodwill till 741 mkr (384) och varumärken och övriga immateriella tillgångar till 499 mkr (169) där ökningen är relaterad till årets förvärv.

Materiella anläggningstillgångar uppgår till 378 mkr (341) varav nyttjanderättstillgångar utgör 149 mkr (113).

Aktiekapital: Uppgifter om Tångens aktiekapital och aktieslag framgår av not 16.

Hållbarhet på Tången

Tången investerar med ett långsiktigt ansvarstagande där hållbarhet är en integrerad del av vår strategi. Vi ser hållbara investeringar som en förutsättning för att skapa långsiktigt värde för människor, företag, lokalsamhället och miljön.

Grund för utarbetande

Tångens hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) i den lydelse som gällde före den 1 juli 2024 och utgör en del av förvaltningsberättelsen för räkenskapsåret 2025. Rapporten har utformats på frivillig basis med inspiration från Voluntary Sustainability Reporting Standard for Small and Medium-Sized Enterprises (VSME) i syfte att skapa tydlighet och jämförbarhet i rapporteringen. Klimatrelaterade uppgifter rapporteras i enlighet med GHG-protokollet.

Rapporten omfattar moderbolaget Tången Industrikapital AB och samtliga dotterbolag. Förvärvade bolag inkluderas i koncernens hållbarhetsrapportering från och med den tidpunkt då de ingår i koncernen, i enlighet med principerna för finansiell konsolidering. Swemco AB som förvärvades den 4 december 2025, har exkluderats från 2025 års hållbarhetsdata på grund av den begränsade ägarperioden och inkluderas från 2026.

Under 2024 genomförde Tången en dubbel väsentlighetsanalys som identifierade koncernens prioriterade hållbarhetsområden. 2025 har präglats av att implementera koncerngemensamma rutiner, ta fram policys, sätta strukturer och att börja mäta nyckeltal inom Tångens prioriterade områden:

Social hållbarhet – Arbetsvillkor, hälsa, säkerhet och inkludering, med fokus på attraktiva arbetsplatser, kompetensutveckling samt en trygg och inkluderande arbetsmiljö.

Miljö och klimat – Minskad energianvändning och ökad andel förnybar energi. Effektivare resursanvändning och utveckling av cirkulära lösningar.

Affärsetik och god bolagsstyrning – Upprätthållande av god affärsetik genom styrande policier, uppförandekod, leverantörskrav, antikorrupcion och visselblåsarfunktion.

Huvudsakliga aktiviteter under 2025

- Fastställande och implementering av uppförandekod för medarbetare och leverantörer
- Införande av koncerngemensam visselblåsarfunktion
- Antagande av hållbarhetsstrategi och prioriterade nyckeltal
- Framtagande och implementering av koncerngemensamma policys
- Etablering av gemensamma rutiner för datainsamling och kvalitetssäkring inom klimat och energirapportering, avfall och nyckeltal relaterade till anställda

- Mätning och uppföljning av växthusgasutsläpp för scope 1 och scope 2 enligt GHG-protokollet och fastställt 2024 som basår

Tångens policys och uppförandekoder sammanfattar koncernens grundläggande riktlinjer för att säkerställa att verksamheten bedrivs etiskt och med integritet. Tångens hållbarhetsarbete leds av följande styrande dokument:

- Uppförandekod medarbetare
- Uppförandekod leverantörer
- Visselblåsarpolicy
- Hållbarhetspolicy
- HR-Policy
- Riskhanteringspolicy
- Bolagsstyrningspolicy
- Policy för närståendetransaktioner
- Informationspolicy
- Insiderpolicy

Dessa dokument är antagna av styrelsen och anger de principer och krav som gäller inom koncernen. Respektive dotterbolags-VD är ansvarig för implementering i bolagen. Samtliga medarbetare har uppmanats att läsa igenom och bekräfta att de är införstådda med uppförandekoden genom signering, vilket också sker löpande vid förvärv av nya bolag.

Hållbarhetsrelaterade risker

Tångens verksamhet är exponerad för hållbarhetsrelaterade risker, främst kopplade till klimat- och energirelaterade omställningskrav, arbetsmiljö och säkerhet, regelefterlevnad samt affärsetik. Dessa risker hanteras och följs upp inom ramen för koncernens övergripande riskhanteringsprocess och bolagsstyrning. Policys, uppförandekoder och interna rutiner utgör centrala verktyg i arbetet med riskhantering.

Ägarstyrning och hållbarhet

Som aktiv ägare har Tången möjlighet att ställa krav och styra bolagen mot hållbart företagande och utveckling. Vi stöttar våra bolag med att strukturera sitt hållbarhetsarbete, för oss är det en förutsättning för att bygga den långsiktiga tillväxt vi vill se i koncernen.

Vi är medvetna om att vi är på en resa. Under året har vi arbetat med att etablera ett koncerngemensamt arbetssätt och börjat mäta nyckeltal. Vi fortsätter med stort fokus på att fortsätta systematisera vårt hållbarhetsarbete och sätta mål för att kunna mäta förbättring.

Tångens Hållbarhetsstyrning

Tångens hållbarhetsarbete styrs genom en strukturerad process där koncernledningen tillsammans med styrelsen ansvarar för att definiera mål och riktlinjer. Arbetet genomförs i nära samarbete med dotterbolagens ledningar, som säkerställer att alla relevanta hållbarhetsaspekter beaktas och hållbarhetsstrategins genomförande.

Tången arbetar med en decentraliserad styrning vilket även genomsyrar hållbarhetsarbetet. Varje dotterbolag får äga sin analys av värdekedja och därigenom förstå sin påverkan, risker och möjligheter men alltid med vägledning och stöd från koncernen.

Tångens hållbarhetsstrategi

Under 2025 har Tången vidareutvecklat hållbarhetsstrategin, med tydligare fokusområden, uppföljning och ägarstyrning. Genom att hållbarhetsfrågor är integrerade i affärsmodellen stärker Tången koncernens långsiktiga konkurrenskraft, riskhantering och förmåga att skapa stabilt värde över tid.

Hållbarhetsstrategin är direkt kopplad till affärsmodellen och fungerar som ett stöd i strategiska beslut och ägarstyrning. Vi strävar efter att kombinera industriell utveckling med ansvarstagande, resurseffektivitet och långsiktig värdeskapande. Vårt hållbarhetsarbete vägleds av OECD:s Guidelines för ansvarsfullt företagande och FN:s Global Compacts tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Dessa principer är kopplade till våra strategiska områden i hållbarhetsstrategin.

Tångens hållbarhetsstrategi utgår från 3 principer.

1. Vi styr kapital mot långsiktigt hållbara verksamheter.
2. Vi stöttar och ställer krav på alla våra dotterbolag i sin egen hållbarhetsresa.
3. Vi skall arbeta med koncerngemensamma mål och strategier för en mer hållbar nordisk industrikoncern.

Hållbarhetsstyrning

Centralt: Ansvarfulla investeringar, strategi, policys, koncerngemensamt arbetssätt och målsättning
Lokalt: Förankring, engagemang och realisering

3 Principer

1. Vi styr kapital mot långsiktigt hållbara verksamheter
2. Vi stöttar och ställer krav på alla våra dotterbolag i sin egen hållbarhetsresa
3. Vi arbetar med koncerngemensamma mål och strategier för en mer hållbar nordisk industrikoncern

Strategiska områden

Vårt miljöansvar



Tångens sociala ansvar



Vår affäretik



Fokusområden

Klimatavtryck

Tången arbetar för att minska koncernens växthusgasutsläpp genom effektiv energianvändning, ökad andel fossilfri energi och systematisk uppföljning av klimatpåverkan i verksamheten.

Cirkulär resursanvändning och avfall

Tången arbetar för att minska avfallsintensiteten från koncernens verksamheter, öka återvinningsgraden och främja cirkulära lösningar som förlänger livslängden på produkter.

Medarbetare

Tångens ska vara en attraktiv arbetsgivare med säkra arbetsförhållanden. Tången arbetar för att förebygga olyckor, främja jämställdhet och inkludering samt skapa förutsättningar för medarbetares utveckling.

Samhälle

Tångens ska vara en positiv kraft i samhället. Genom aktivt engagemang och stöd till föreningsliv och lokala initiativ stärker vi gemenskap, utveckling och långsiktig hållbarhet i närområdet.

Affäretik

Tången ska kännetecknas av affärsmässighet, god affäretik och en kultur där vi agerar med integritet och respekt. Genom tydliga styrdokument, uppförandekoder och god bolagsstyrning säkerställer vi att verksamheten bedrivs ansvarsfullt.

Styrande dokument

Hållbarhetspolicy, uppförandekoder för medarbetare och leverantörer samt koncerngemensamma policys för HR, riskhantering och bolagsstyrning.

Vårt miljöansvar

Våra fokusområden inom miljöansvar är klimatpåverkan samt cirkulär ekonomi och resurseffektiv användning av material och energi. Kartläggning av miljöpåverkan är en integrerad del av vår due diligence-process vid förvärv. Som ägare stöttar Tången dotterbolagen i deras arbete med att identifiera och följa upp sin miljöpåverkan. Under 2025 har vi etablerat gemensamma rutiner för datainsamling och kvalitetssäkring inom klimat- och energirapportering. Mätning och uppföljning av växthusgasutsläpp sker i enlighet med GHG-protokollet, med 2024 som basår.

Energi och utsläpp

Under 2025 uppgick koncernens totala utsläpp till 1 234 ton CO₂e, en ökning med 113 ton CO₂e mot föregående år.

Ökningen i absoluta utsläpp för Scope 2 förklaras främst av att flera förvärvade bolag med relativt hög energianvändning ingår i rapporteringen för 2025 men endast delvis eller inte alls under 2024.

Samtidigt minskade Scope 1-utsläppen, främst drivet av ökad andel förnybara drivmedel i fordonsflottan. Utsläppsintensiteten minskade till 0,77 (0,96) CO₂e/msek. Total energiförbrukning ökade jämfört med 2024 där flera nyförvärvade bolag har en något högre energiförbrukning i sin verksamhet och energiintensiteten ökade något som följd av detta till 3,70 (3,50).

För Tången är energiintensitet (MWh/msek) och utsläppsintensitet (tCO₂e/msek) viktiga nyckeltal, vilka gör det möjligt att följa utvecklingen med hänsyn till att koncernen löpande förvärvar nya bolag. Tången har som ambition att successivt minska energi och utsläppsintensiteten över tid.

Ton CO ₂ e	2025	2024
Scope 1 – direkta utsläpp		
Stationär förbränning	113	71
Mobil förbränning	673	770
Totalt scope 1	786	841
Scope 2 – indirekta utsläpp		
Elektricitet	385	213
Fjärrvärme	63	67
Totalt scope 2, location-based	448	280
Totalt Scope 1 & 2 (tCO₂e)	1 234	1 121
Utsläppsintensitet – Scope 1&2 (tCO₂e/msek omsättning)	0,77	0,96
Total energi - MWh/år	5 908	4 089
Fossilfri energi – andel (%) av total energi*	66,5%	-
Energiintensitet (MWh/msek omsättning)	3,70	3,50

* Med fossilfri el avses förnybara energikällor och kärnkraft

Metod och antaganden

Rapporteringen baseras på GHG-protokollets fem rapporteringsprinciper: relevans, fullständighet, jämförbarhet, transparens och noggrannhet. Tången tillämpar GHG-protokollets financial control approach, vilket innebär att utsläpp och energidata konsolideras för bolag där koncernen har finansiell kontroll. Förvärvade bolag ingår enligt samma principer som för finansiell konsolidering. Intressebolag ingår inte i rapporten.

Scope 2 redovisas enligt location-based metod. Då elen huvudsakligen köps på nordisk marknad och inga ursprungsgarantier används redovisas ingen separat market-based beräkning. Beräkningarna baseras på aktivitetsdata som multipliceras med

emissionsfaktorer från vedertagna nationella och internationella källor, såsom Naturvårdsverket, IPCC, DEFRA och IVL. I de fall fullständig aktivitetsdata saknats har dokumenterade schablonvärden använts. Scope 3-utsläpp ingår inte i rapporteringen för 2025. Arbetet med att successivt utveckla datainsamling och metodik för relevanta Scope 3-kategorier pågår.

Basår för klimatrapporteringen är 2024. Vid väsentliga förändringar i koncernens struktur, såsom förvärv eller avyttringar, kan historiska utsläppsdata komma att räknas om. Tången är en förvärvsdriven koncern och behov av basårsjusteringar bedöms därför årligen i samband med rapporteringen.

Cirkulär ekonomi och resursanvändning är ett av de prioriterade fokusområdena i Tångens långsiktiga hållbarhetsarbete. Koncernen tillämpar cirkulära principer genom att förlänga livslängden på produkter, minska resursanvändning och begränsa avfall, främst genom service och underhåll, renovering, eftermarknadslösningar och tekniska uppgraderingar.

Avfall

En effektiv resursanvändning är en viktig del av Tångens miljöansvar. Inom koncernen arbetar vi för att minska mängden avfall och öka återvinningsgraden. Under 2025 har fokus varit att stärka strukturer och arbetssätt för insamling, kvalitetssäkring och uppföljning av avfallsdata på koncernnivå. Tången har som ambition att minska avfallsintensiteten över tid.

Ton	2025
Avfallskategori	Mängd (ton)
Icke farligt avfall	661
Farligt avfall	79
Totalt avfall*	740
Återvunnet avfall**	513 ton
Återvinningsgrad (andel av totalt avfall)	69,3%
Avfallsintensitet (ton/msek omsättning)	0,46

*I de fall avfall rapporterats i volym har omräkning till vikt skett enligt Avfall Sveriges schabloniserade volymvikter.

** Återvunnet avfall utgör en delmängd av det totala avfallet och inkluderar både material och energiåtervinning.

Vattenanvändning

Vattenanvändningen bedöms vara begränsad i förhållande till verksamhetens totala miljöpåverkan, och koncernen bedriver ingen verksamhet i områden med hög vattenstress.

Under rapporteringsåret uppgick koncernens vattenförbrukning till 5 186 m³, definierad som den del av vattenuttaget som inte återförs till kommunalt avloppssystem. Vatten används främst inom affärsområdet Industriteknik i produktion av rengöring, hygien och ytbehandlingsprodukter.

En del av vattnet binds i de färdiga produkterna eller förbrukas i processerna genom avdunstning. Merparten av koncernens vattenuttag återförs till kommunalt avloppssystem efter användning.

Totalt vattenuttag har inte sammanställts på koncernnivå för 2025, arbetet med att följa upp och dokumentera vattenanvändningen kommer successivt att utvecklas för att stärka jämförbarheten över tid.

Elfcon Containerservice AB är en servicepartner inom reparation, underhåll och testning av containrar och utrustning för sjöfarts- och logistiksektorn. Elfcon bedriver verksamhet i Göteborg, Belgien och Tyskland. Sedan 1991 har de arbetat med att förlänga livslängden på containrar och transportutrustning genom service, renovering och uppgradering.

Elfcons affärsmodell bygger på resurseffektivitet och livslängdsförlängning. Genom att reparera och återställa befintlig utrustning kan behovet av nyproduktion minska samtidigt som produkter kan användas under en längre tid.

Verksamheten omfattar bland annat struktur-reparationer, tester av tankcontainrar samt tillverkning av reservdelar i egen verkstad, vilket möjliggör återbruk av komponenter och minskat materialuttag. Nyproduktion av stålintensiva produkter, såsom containrar och transportutrustning, kräver stora mängder råmaterial och energi. Genom att återställa, reparera och uppgradera befintlig utrustning förlängs livslängden på produkter samtidigt som avfall och materialförbrukning kan minska. På så sätt bidrar Elfcons verksamhet till mer resurseffektiva och cirkulära lösningar inom shipping och logistik.

ELFCON
Containerservice

STT Emtec AB är verksam inom den marina sektorn där bolaget utvecklar och producerar avgasreningssystem och nyckelkomponenter samt erbjuder motortester till sina kunder. Bolaget utvecklar och levererar innovativa lösningar för minskade utsläpp främst till marin, industriell och fordonsteknisk sektor.

STT Emtec förlänger livslängden på befintliga motorer genom eftermontering av teknik, vilket minskar behovet av nyproduktion och stödjer cirkulär användning av maskiner. Affärsmodellen bygger på att skapa både miljönytta och kundvärde genom att kombinera teknisk innovation, resurseffektivitet och långsiktigt hållbara lösningar.

stt emtec

Tångens sociala ansvar

Medarbetare

Tången arbetar kontinuerligt med att säkerställa en trygg, inkluderande och utvecklande arbetsplats. Koncernens framgång bygger på medarbetarnas kompetens, trivsel och säkerhet. Tångens arbete för den egna personalen utgår från koncernens uppförandekod och HR-policy, som anger principer för arbetsmiljö, respekt för mänskliga rättigheter samt en säker och inkluderande arbetsplats.

Antal anställda redovisas som genomsnittligt antal heltidsekvivalenter (FTE) och omfattar egna anställda. Inhyrd personal, konsulter och uppdragstagare ingår inte. Majoriteten av koncernens anställda är tillsvidareanställda.

Koncernens anställda är huvudsakligen verksamma i Sverige, Norge och Finland. Verksamhet bedrivs även i Belgien, Tyskland och Kina med ett begränsat antal anställda. För anställda per geografiskt område, se not 4.

Tångens engagemang i lokalsamhället

Tången vill vara en aktiv och positiv kraft i de samhällen där vi verkar. Genom att stödja lokala föreningar och initiativ är vi med och skapar meningsfulla sammanhang för barn och unga.

Under 2025 sponsrade våra bolag 40 lokala föreningar. Vårt engagemang handlar om mer än ekonomiskt stöd – vi vill vara delaktiga, bidra till gemenskap och långsiktigt stärka de orter där vi finns.

Nyckeltal medarbetare 2025

	Kvinnor	Män	Totalt
Antal anställda (FTE)	115	420	535
Andel kvinnor/män %	22%	78%	100%
Anställda med ersättning i nivå med eller över lagstadgad minimilön (%)			100%
Andel anställda (FTE) som omfattas av kollektivavtal %			81,5%
Andel anställda som undertecknat uppförandekoden			100%
Antal registreringspliktiga arbetsplatsolyckor			11
Antal arbetsrelaterade dödsfall			0

Vår affärsetik

God affärsetik är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande och är en central del av koncernens riskhantering och bolagsstyrning. Tångens styrning bygger på transparens, ansvar och gemensamma principer som gäller i samtliga dotterbolag.

2025 fastställde Tångens styrelse uppförandekoder för både medarbetare och leverantörer. För att främja en öppen och transparent kultur har ett koncern-gemensamt visselblåsarsystem införts.

Systemet är tillgängligt för både interna och externa intressenter och möjliggör anonym rapportering av misstänkta oegentligheter. Sedan implementering under september 2025 har inga ärenden rapporterats via visselblåsarsystemet.

Tångens styrelse består av fyra ordinarie ledamöter, varav en kvinna och tre män. Styrelsen ansvarar för den övergripande styrningen och följer löpande upp efterlevnaden av uppförandekod och styrdokument.

Nyckeltal affärsetik och styrning

	2025
Antal styrelseledamöter	4
Andel kvinnor i styrelse %	25%
Andel anställda som undertecknat uppförandekod	100%
Visselblåsarfunktion	Ja
Antal bekräftade fall av korruption och mutor	0
Antal rättsliga påföljder eller böter kopplade till korruption och mutor	0

Flerårsöversikt

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för koncernen för räkenskapsåren 2022–2025.

KSEK om inget annat anges	2025	2024	2023	2022
Resultaträkning				
Nettoomsättning	1 595 179	1 168 120	760 874	437 464
Övriga rörelseintäkter	9 069	7 270	5 924	4 153
Rörelsens kostnader	-1 460 470	-1 077 151	-727 112	-412 724
Rörelseresultat	143 778	98 239	39 686	28 893
Resultat efter skatt	103 189	59 017	28 787	23 449
Balansräkning				
Summa anläggningstillgångar	1 652 429	932 099	656 265	376 097
Övriga omsättningstillgångar	668 517	453 782	269 166	170 170
Likvida medel	459 496	128 081	147 629	103 033
Summa tillgångar	2 780 442	1 513 962	1 073 060	649 299
Eget kapital	1 382 029	708 955	510 625	326 739
Långfristiga skulder	856 153	440 538	289 989	189 953
Kortfristiga skulder	542 260	364 469	272 446	132 607
Summa skulder och eget kapital	2 780 442	1 513 962	1 073 060	649 299
Kassaflödesanalys				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	179 813	105 509	76 245	33 750
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-502 772	-226 805	-227 647	-208 846
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	657 028	101 746	195 998	257 754
Årets kassaflöde	334 069	-19 550	44 596	82 618

Förslag till vinstdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst (kronor)

Till årsstämman förfogande står;

Balanserade vinstmedel	1 198 858 674
Årets resultat	7 799 757
Totalt	1 206 658 431

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att;

Till preferensaktieägarna utdelas	0
Till stamaktieägarna utdelas	0
I ny räkning överförs	1 206 658 431
Totalt	1 206 658 431

Koncernens resultaträkning

KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	1 595 179	1 168 120
Övriga rörelseintäkter	7	9 069	7 270
Summa intäkter		1 604 248	1 175 391
Rörelsens kostnader	4-7		
Direkta kostnader		-851 408	-605 868
Övriga externa kostnader	6	-154 833	-138 511
Personalkostnader	4	-376 260	-279 282
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	5	-20 252	-12 992
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	5	-59 609	-41 262
Övriga rörelsekostnader	7	-3 133	-1 973
Resultatandel i intresseföretag		5 024	-765
Resultat från andelar i koncernföretag		-	3 500
Rörelseresultat		143 778	98 239
Resultat från finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	8	18 942	12 054
Finansiella kostnader	9	-29 533	-33 090
Finansnetto		-10 591	-21 037
Resultat efter finansiella poster		133 186	77 202
Inkomstskatt	10	-29 997	-18 185
Årets resultat		103 189	59 017

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		103 189	59 017
Övrigt totalresultat för året netto efter skatt (Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen)			
Omräkningsdifferenser		-15 958	2 264
Summa årets totalresultat		87 231	61 281

Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11		
Goodwill		740 674	384 066
Varumärken		158 110	54 395
Kundrelationer		314 172	88 391
Övriga immateriella anläggningstillgångar		26 885	26 469
		1 239 841	553 321
Materiella anläggningstillgångar	12		
Byggnader och mark		156 264	163 981
Maskiner och andra tekniska anläggningar		25 436	35 468
Inventarier, verktyg och installationer		47 860	28 230
Nyttjanderättstillgångar	21	148 621	113 343
		378 181	341 022
Andelar i intresseföretag	13	18 768	16 215
Övriga finansiella tillgångar		13 494	15 377
Uppskjuten skattefordran	10	2 145	6 164
Summa anläggningstillgångar		1 652 429	932 098
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	225 299	173 385
Kundfordringar	22	393 771	238 183
Aktuella skattefordringar		1 479	1 989
Övriga fordringar		4 050	5 305
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	43 918	34 921
Likvida medel	20	459 496	128 081
Summa omsättningstillgångar		1 128 013	581 863
Summa tillgångar		2 780 442	1 513 962

Koncernens rapport över finansiell ställning

KSEK

Not 2025-12-31 2024-12-31

Eget kapital och skulder

Eget kapital

	16		
Aktiekapital		25	25
Övrigt tillskjutet kapital		1 215 066	596 694
Omräkningsreserv		-9 921	6 037
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		176 858	98 154
Innehav utan bestämmande inflytande		-	8 045
Summa eget kapital		1 382 029	708 955

Skulder

Långfristiga skulder

Uppskjutna skatteskulder	10	139 305	52 781
Skulder till kreditinstitut	22	446 465	262 052
Leasingskulder	21	108 292	82 429
Avsättningar		27 809	6 290
Övriga långfristiga skulder	22	134 282	36 987
Summa långfristiga skulder		856 153	440 538

Kortfristiga skulder

Utnyttjad checkräkningskredit	20	-	9 738
Skulder till kreditinstitut	22	141 734	81 232
Leasingskulder	21	46 562	35 517
Leverantörsskulder	22	132 698	89 644
Förskott kunder		2 601	9 010
Aktuella skatteskulder		3 610	3 749
Övriga kortfristiga skulder	17, 22	109 214	64 862
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	105 840	70 718
Summa kortfristiga skulder		542 260	364 469

Summa eget kapital och skulder

2 780 442 1 513 962

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		133 186	77 202
Ej likviditetspåverkande poster			
Avskrivningar		79 861	54 254
Resultatandel i intresseföretag		-2 553	716
Övriga ej likviditetspåverkande poster		-10 323	-5 477
Betald skatt		-23 850	-18 968
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		176 321	107 727
<i>Förändring i rörelsekapital</i>			
Varulager		8 886	20 482
Rörelsefordringar		-22 175	-803
Rörelseskulder		16 781	-21 898
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring i rörelsekapital		179 813	105 509
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	23	-498 356	-225 098
Avyttrade verksamheter		5 386	15 740
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-10 017	-23 990
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-6 582	-4 088
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		6 797	10 631
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-502 772	-226 805
Finansieringsverksamheten			
Erhållna aktieägartillskott		480 961	89 621
Utdelning		-21 402	-15 000
Upptagna lån		327 634	161 447
Amortering av lån		-79 046	-75 693
Amortering leasingsskuld		-44 087	-29 738
Nettoförändring av checkkrediter och liknande		-9 408	-28 040
Förändring övriga långfristiga skulder		-	-851
Förändring långfristiga fordringar		2 376	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		657 028	101 746
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början	20	128 081	147 629
Kursdifferens i likvida medel		-2 654	-
Likvida medel vid årets slut	20	459 496	128 081

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2024	25	448 726	3 777	52 892	5 205	510 625
Årets resultat	-	-	-	58 455	562	59 017
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser	-	-	2 260	-	4	2 264
Summa övrigt totalresultat	-	-	2 260	-	4	2 264
Transaktioner med aktieägare						
Aktieägartillskott	-	147 968	-	-	-	147 968
Teckningsoptioner	-	-	-	142	-	142
Förvärv	-	-	-	-	3 941	3 941
Utdelning	-	-	-	-15 000	-	-15 000
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	1 666	-1 666	-
Summa transaktioner med aktieägare	-	147 968	-	-13 192	2 275	137 050
Ingående balans per 1 januari 2025	25	596 694	6 037	98 154	8 045	708 955
Årets resultat	-	-	-	103 189	-	103 189
Övrigt totalresultat						
Omräkningsdifferenser	-	-	-15 958	-	-	-15 958
Summa övrigt totalresultat	-	-	-15 958	-	-	-15 958
Transaktioner med aktieägare						
Omvärdering av köp/säljoption relaterat till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-3 083	-8 045	-11 128
Aktieägartillskott	-	618 372	-	-	-	618 372
Utdelning	-	-	-	-21 402	-	-21 402
Summa transaktioner med aktieägare	-	618 372	-	-24 485	-8 045	585 842
Utgående balans 31 december 2025	25	1 215 066	-9 921	176 858	-	1 382 029

Noter till koncernens finansiella rapporter

NOT 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

Tången är en industrikoncern som äger och utvecklar nischade medelstora bolag i Norden. Tången Industrikapital AB (moderbolaget) samt det helägda Tången Investeringar AB (förvaltningsbolaget) är huvudbolagen i koncernen. Genom dotterbolag till Tången Investeringar bedrivs respektive affärsområde inom Regulatorisk kompetens, Industriteknik samt Service. Bolaget äger per 31 december 2025 innehav i elva rörelsebolag, ett intressebolag samt 12 rörelsefastigheter. Moderbolaget, Tången Industrikapital AB, är ett aktiebolag med säte i Göteborg.

Denna koncernårsredovisning, upprättad för Tångenkoncernen per 31 december 2025, har den 23 mars 2026 godkänts av styrelsen och VD. Årsredovisningen och koncernredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 21 april 2026 för fastställande.

Samtliga belopp är, om inte annat anges, angivna i tusentals SEK (KSEK).

Grund för koncernredovisningens upprättande

Koncernredovisningen för Tången har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av Europeiska unionen (EU) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgivna av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Ändrade och nya redovisningsprinciper

Inga nya standarder, ändringar eller tolkningar som träder ikraft för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Den nya standarden IFRS 18 "upplysningar i finansiella rapporter" träder i kraft den 1 januari 2027. IFRS 18 förändrar främst tre nyckelområden: strukturen på resultaträkningen, införandet av upplysningar om "management-defined performance measures" (MPM) samt förbättrad dissaggregering och aggregering av information i de primära rapporterna och noterna.

Utredning pågår för att bedöma hur denna nya standard kommer att påverka de finansiella rapporterna.

Inga övriga nya standarder och tolkningar som träder i kraft efter den 31 december 2025 förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Hantering av valutakurser

Koncernredovisningen presenteras i svenska kronor (SEK) vilket är koncernens rapporteringsvaluta och moderbolagets funktionella valuta.

Valutakursvinster och -förluster som uppstår vid omräkning av rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursvinster och -förluster som uppstår vid omräkning av finansiella

fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS Accounting Standards kräver att ledningen gör vissa bedömningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras främst på den erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtiden, som ledningen anser rimliga under gällande förhållanden.

Verkligt utfall kan avvika från de uppskattningar som har gjorts vilket kan rendera att justeringar behöver göras i kommande perioder. Ändringar av gjorda uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Tången bedöms vara ett moderföretag som ska upprätta koncernredovisning, i enlighet med IFRS 10, inkluderande de innehav där vi har ett bestämmande inflytande. Tången skapar avkastning genom att bygga och utveckla bolag. Ägarhorisonten är långsiktig och det finns ingen utträdesstrategi. Vidare följer och utvärderar vi inte innehaven till dess verkliga värde utan hur innehaven levererar resultat och kassaflöde.

I samband med rörelseförvärv identifieras och redovisas tillgångar och skulder relaterade till förvärvet, och skillnaden mellan köpeskilling och värdet av förvärvade nettotillgångar utgör koncernmässiga övervärden. Allokering av övervärden är grundat på uppskattningar och bedömningar och då de är väsentliga i värden utgör det ett väsentligt område. Tillika är nedskrivningsprövning av goodwill och andra koncernmässiga övervärden föremål för uppskattningar och bedömningar av framtida intjäning och avkastning och är därför också ett väsentligt område.

I samband med företagsförvärv har Tången ingått åtaganden i form av tilläggsköpeskillingar som klassificeras som finansiella skulder och värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Skuld relaterat till köp/sälj-optioner till minoritetsägare klassificeras som övriga långfristiga respektive kortfristiga skulder. Även köp/sälj-optioner värderas till verkligt värde, men över eget kapital.

Beräkningen av verkligt värde baseras på bedömningar av sannolikt utfall avseende fastställda finansiella och operationella mål. Framtida omvärderingar av dessa skulder kan komma att påverka koncernens redovisade resultat och eget kapital med betydande belopp, både positivt och negativt, under kommande rapportperioder.

Koncernen har ej identifierat några övriga uppskattningar eller bedömningar som ger väsentlig osäkerhet i värderingar eller liknande.

NOT 2 Segment

Redovisningsprincip

Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. För Tången innebär det rapportering per affärsområde till koncernens VD. Koncernens affärsområde utgörs av Regulatorisk kompetens, Industriteknik samt Service.

Regulatorisk kompetens

Företag med djup kompetens inom branscher som verkar på marknader med höga regulatoriska krav och högt ställda kvalitetsstandarder. Bolagen inom segmentet erbjuder tjänster och produkter mot professionella användare.

Industriteknik

Företag som levererar högkvalitativa och hållbara produkter till industrin eller till företag som är en del av industrins värdekedja.

Service

Företag som erbjuder tjänster, installation, service och eftermarknad – med fokus på professionella användare och långsiktiga kundrelationer.

Poster som inte klassificeras till någon av nämnda segment benämns Centralt och elimineringsar.

Ingen uppdelning av avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, finansnetto eller tillgångar och skulder sker per segment, då inget sådant belopp regelbundet rapporteras och följs av den högste verkställande beslutsfattaren.

Det sker begränsad eller ingen försäljning mellan segmenten, varför någon intern nettoomsättning inte specificeras.

2025	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och elimineringsar	Totalt
KSEK					
Nettoomsättning	740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179
Övriga rörelseintäkter	5 677	955	3 480	-1 043	9 069
Direkta kostnader	-400 470	-153 583	-297 490	136	-851 408
Övriga externa kostnader	-53 963	-33 828	-62 808	-4 234	-154 833
Personalkostnader	-148 361	-44 746	-167 372	-15 781	-376 260
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-27 552	-8 074	-27 995	4 011	-59 609
Övriga rörelsekostnader	-1 940	-415	-621	-156	-3 133
Resultatandel i intresseföretag	5 024	-	-	-	5 024
EBITA	118 898	11 649	48 694	-15 211	164 030
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar					-20 252
Finansnetto					-10 591
Resultat efter finansiella poster					133 186

2024	Regulatorisk kompetens	Industriteknik	Service	Centralt och elimineringsar	Totalt
KSEK					
Nettoomsättning	542 596	208 105	415 336	2 083	1 168 120
Övriga rörelseintäkter	3 649	126	2 956	540	7 271
Direkta kostnader	-289 759	-117 720	-198 066	-323	-605 868
Övriga externa kostnader	-56 826	-32 289	-44 505	-4 891	-138 511
Personalkostnader	-99 724	-44 120	-125 214	-10 225	-279 282
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-16 656	-8 057	-21 693	5 143	-41 262
Övriga rörelsekostnader	-1 600	-269	-50	-54	-1 973
Resultatandel i intresseföretag	-765	-	-	-	-765
Resultat från andelar i koncernföretag	-	3 272	227	-	3 500
EBITA	80 916	9 049	28 992	-7 728	111 230
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar					-12 992
Finansnetto					-21 037
Resultat efter finansiella poster					77 202

NOT 3 Intäkter

Redovisningsprincip

Intäkter från kundkontrakt

Intäkter redovisas när kontrollen över en såld vara eller tjänst har överförts till köparen vilket i normalfallet sker när överenskomna prestationsåtaganden har uppfyllts och kontroll över den levererade varan eller tjänsten har övergått till köparen.

Varor

Intäktsredovisning för försäljning av varor sker när Tången har uppfyllt sitt prestationsåtagande när varorna har levererats enligt överenskomna villkor (Incoterms). Kontrollen över varorna har därmed överlåtits till kunden.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt över tid i takt med att tjänsten utförts. Tjänsteuppdragen är normalt kortare uppdrag som utförs per timma.

Upplupna intäkter redovisas för utförda prestationer, vilka ännu inte har fakturerats på balansdagen. Erhållna betalningar avseende förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Avtalsskulder och avtalstillgångar

I den utsträckning som Tången bedriver projektverksamhet kommer avtalsskulder och avtalstillgångar att redovisas i balansräkningen. Av årets ingående balans av upplupna intäkter uppgående till 17 958 KSEK har 17 958 KSEK fakturerats och därmed förts över till kundfordringar. Utgående balans vad avser upplupna intäkter uppgick vid årets utgång till 19 224 KSEK.

2025	Regulatorisk kompetens	Industri-teknik	Service	Central och eliminerings	Totalt
KSEK					
<i>Nettoomsättning per geografiskt område:</i>					
Sverige	266 877	132 124	557 135	1 856	957 992
Finland	102 245	88 238	2 801	-	193 285
Norge	168 279	26 180	1 343	-	195 802
Övriga EU-länder	135 797	4 789	30 001	-	170 588
Övriga länder utanför EU	67 284	10	10 218	-	77 512
Totalt	740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179
<i>Intäktslag:</i>					
Intäkter från varuförsäljning	730 540	251 341	84 571	-	1 066 452
Intäkter från tjänster	9 943	-	516 928	-206	526 664
Hysesintäkter	-	-	-	2 062	2 062
Totalt	740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179
<i>Tidpunkt för redovisning</i>					
Vid en given tidpunkt	730 540	251 341	84 571	-	1 066 452
Över tid	9 943	-	516 928	-206	526 664
Hysesintäkter	-	-	-	2 062	2 062
Totalt	740 482	251 341	601 499	1 856	1 595 179

2024	Regulatorisk kompetens	Industri-teknik	Service	Central och eliminerings	Totalt
KSEK					
<i>Nettoomsättning per geografiskt område:</i>					
Sverige	272 787	94 759	382 199	2 083	751 829
Finland	115 171	87 193	7 659	-	210 023
Norge	55 270	22 064	3 204	-	80 538
Övriga EU-länder	58 812	3 170	21 203	-	83 184
Övriga länder utanför EU	40 556	919	1 072	-	42 546
Totalt	542 596	208 105	415 336	2 083	1 168 120
<i>Intäktslag:</i>					
Intäkter från varuförsäljning	533 174	208 105	78 151	-	819 430
Intäkter från tjänster	9 422	-	337 185	114	346 721
Hysesintäkter	-	-	-	1 969	1 969
Totalt	542 596	208 105	415 336	2 083	1 168 120
<i>Tidpunkt för redovisning</i>					
Vid en given tidpunkt	533 174	208 105	78 151	-	819 430
Över tid	9 422	-	337 185	114	346 721
Hysesintäkter	-	-	-	1 969	1 969
Totalt	542 596	208 105	415 336	2 083	1 168 120

NOT 4 Personal samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Redovisningsprincip

Pensionsplaner Tången har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Tångens ITP-plan finansierad i Alecta samt en kapitalförsäkring som ej anses vara väsentlig redovisas dock som avgiftsbestämda pensionsplaner. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Ersättning vid uppsägning Ersättningar vid uppsägning erläggs när en anställning avslutas före normal pensionsålder genom att en anställd accepterar en frivillig avgång i utbyte mot denna ersättning. Tången redovisar ersättningar vid uppsägning när bolaget är förpliktigt att avsluta en anställning i enlighet med en detaljerad formell plan.

Aktierelaterade ersättningar Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med teckningsoptionsprogram. Programmen innebär att anställda har erbjudits att till verkligt värde (marknadsmässigt pris) köpa teckningsoptioner, vilka kan nyttjas att till fastställd lösenkurs teckna aktier i Tången. I och med att programdeltagarna har erlagt marknadsmässigt pris redovisas ingen personalkostnad för programmen. Det erlagda optionspriset redovisas direkt i eget kapital, liksom betalningen av lösenkursen vid teckning av aktier.

Medeltal anställda

Geografisk marknad

	2025			2024		
	Antal	Kvinnor	Män	Antal	Kvinnor	Män
Sverige	333	45	288	272	47	225
Finland	61	10	51	59	11	48
Norge	80	22	58	27	11	16
Övriga EU-länder	13	2	11	2	-	2
Övriga länder utanför EU	48	36	12	31	23	8
Totalt	535	115	420	391	92	298

Könsfördelning i företagsledningen

	2025			2024		
	Antal	Kvinnor	Män	Antal	Kvinnor	Män
Styrelse	4	1	3	4	1	3
Övriga ledande befattningshavare	2	1	1	2	1	1
Totalt	6	2	4	6	2	4

Könsfördelning i styrelse och övriga ledande befattningshavare avser koncernledning och styrelse. Per Skånberg är operativ och ledande befattningshavare men redovisas som styrelseledamot.

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2025			2024		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Styrelse och VD						
Styrelse	125	39	-	114	36	-
VD	1 726	543	126	1 450	590	125
Övriga anställda	303 787	78 556	30 058	199 534	74 158	23 457
Totalt	305 637	79 138	30 184	201 098	74 784	23 582

Noter till koncernens finansiella rapporter

Ersättningar och andra förmåner under året till ledande befattningshavare

2025

KSEK	Styrelse- arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Sociala kostnader	Pensions- kostnader inkl särsk. löneskatt	Summa
Styrelsen	125	-	-	39	-	164
Summa styrelsen	125	-	-	39	-	164

Ledande befattningshavare

Verkställande direktör	1 440	286	2	543	146	2 417
Övriga ledande befattningshavare	3 480	1 193	217	1 536	335	6 761
Summa ledande befattningshavare	4 920	1 478	219	2 079	481	9 178
Totalt	5 045	1 478	219	2 118	481	9 342

2024

KSEK	Styrelse- arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Sociala kostnader	Pensions- kostnader inkl särsk. löneskatt	Summa
Styrelsen	114	-	-	35	-	149
Summa styrelsen	114	-	-	35	-	149

Ledande befattningshavare

Verkställande direktör	1 200	250	-	464	126	2 040
Övriga ledande befattningshavare	3 000	150	216	862	210	4 438
Summa ledande befattningshavare	4 200	400	216	1 326	336	6 478
Total	4 314	400	216	1 361	336	6 627

I övriga ledande befattningshavare ingår två personer. Styrelseordföranden är fullt ut arbetande i bolaget varför dennes ersättning har redovisats såsom övrig ledande befattningshavare. Styrelsen uppgår till fyra personer. Avgångsvederlag utgår ej vid uppsägning av VD eller övriga ledande befattningshavare. Sedvanliga villkor kring uppsägningstid tillämpas.

Pensioner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt UFR 3, utgiven av Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa bolagets proportionella andel av planen vilket föranleder att planen redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan trots att den är förmånsbestämd. Premien för en förmånsbestämd ålders- och familjepension är individuellt beräknad och dess värde är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Alectas kollektiva konsolideringsnivå tillåts variera mellan 125 och 155 procent och om denna understiger 125 eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas för att nivån ska återgå till normalintervallet. Konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet av Alectas tillgångar i procent av totala skulder beräknade i enlighet med Alectas försäkringstekniska metoder, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 (162) procent.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,4 (2,0) mkr. Avgifterna för 2026 bedöms uppgå till 3,9 mkr.

KSEK

Kostnader för avgiftsbestämda planer

2025

30 184

2024

23 582

Noter till koncernens finansiella rapporter

Teckningsoptionsprogram

Under 2022 startade Tången ett teckningsoptionsprogram som ger nyckelpersoner rätt att förvärva aktier i dotterbolaget Tången Investeringar AB. Totalt 50.000 optioner utgavs och nyckelpersoner erhöll totalt 23.000 optioner. Därefter har nya program ställts ut med startår 2023, 2024 och 2025 och ytterligare 3.000 respektive 6.000 optioner har tecknats för åren 2023 respektive 2024. För program 2025 har inga optioner tecknats.

Under 2025 har 23.000 optioner av programmet 2022/2025 nyttjats för förvärv av aktier i bolaget. Inlösen gjordes till ett pris om 68,75 kr per aktie. Per 2025-12-31 är 27.000 optioner utestående, varav 18.000 av dessa innehas av Tången Investeringar AB.

Rätt att utnyttja optionen förutsätter att innehavaren kvarstår i anställning under optionernas löptid.

Under rapportperioderna har nedanstående program och optioner varit utestående.

Program	Antal utgivna optioner	Teckningsperiod
Program 2022/2025	23 000	1 nov -31 dec 2025
Program 2023/2026	3 000	1 nov-31 dec 2026
Program 2024/2027	6 000	1 nov-31 dec 2027
Program 2025/2028	18 000	1 nov-31 dec 2028

Antal utestående optioner	2025	2024
Antal optioner 1 januari	50 000	50 000
Indragna optioner	-18 000	-24 000
Utgivna optioner	18 000	24 000
Varav tecknade	-	6 000
Utnyttjade	-23 000	-
Antal optioner 31 december	27 000	50 000

Verkligt värde för optionerna har beräknats med Black & Scholes optionsvärderingsmodell. Nedan anges verkligt värde och antaganden avseende optioner utgivna under aktuellt år och jämförelseåret.

Antaganden	2025-12-31	2024-12-31
Verkligt värde (kr)	27,69	23,60
Aktievärde (kr)	1 736	116
Lösenkurs (kr)	170,16	144,69
Förväntad volatilitet	37,0%	37,0%
Löptid (år)	3 år	3 år
Förväntad utdelning	-	-
Risfri ränta	1,82%	1,89%

Den förväntade volatiliteten är baserad på historisk aktiekursvolatilitet för noterade jämförbara bolag.

NOT 5 Avskrivningar och nedskrivningar

Redovisningsprincip

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas linjärt över deras respektive uppskattade nyttjandeperioder. Avskrivningar påbörjas från det datum då de är tillgängliga för användning. Tillämpande avskrivningstider framgår av nedanstående tabell.

Anläggningstillgång	Nyttjandeperiod
Byggnader	40-100 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år
Balanserade utvecklingskostnader	5 år
Kundrelationer	6-12 år
Varumärken	Obestämbar/5 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5-12 år
Nyttjanderättstillgångar	2-7 år

Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen

avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	40-100 år	Inre ytskikt	10 år	Fasad	10-40 år
El	20-40 år	Fönster	10 år	Ventilation	20 år
Fjärrvärme	20-40 år	Tak	20-40 år	Övrigt	20 år

Nedskrivningar

Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod prövas minst årligen för att bedöma om det finns skäl att skriva ned värdet. Alla tillgångar, inklusive goodwill testas om det föreligger indikationer på att värdet har minskat. Om det föreligger indikationer beräknas tillgångens eller tillgångarnas återvinningsvärde. En tillgångs eller tillgångars återvinningsvärde utgörs av det högsta av dess nyttjandevärde och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part efter avdrag för försäljningskostnader, det vill säga dess nettoförsäljningsvärde. Nyttjandevärdet däremot utgörs av nuvärdet av de in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången eller tillgångarna under de perioder den/de förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet. Tångens kassagenererande enheter motsvaras av affärsområdena

Regulatorisk kompetens, Industriteknik samt Service. För mer information om kassagenererande enheter, se not 11 Immateriella anläggningstillgångar.

Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

En nedskrivning reverseras om det finns underlag som visar på att det ursprungliga nedskrivningsbehovet inte längre föreligger, det vill säga att det har skett en förändring av de antaganden som låg till grund för den initiala nedskrivningen. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivningar, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Antaganden per respektive kassagenererande enhet framgår av tabellen på nästa sida.

Noter till koncernens finansiella rapporter

Uppskattning och bedömningar

Kassagenererande enhet (2025)

Regulatorisk kompetens
Industriteknik
Service

Avkastningskrav före skatt (WACC)	Tillväxt-antagande	Tillväxt-antagande (terminal)
11,6%	4-9%	2%
10,2%	4-5%	2%
11,1%	3-4%	2%

Kassagenererande enhet (2024)

Regulatorisk kompetens
Industriteknik
Service

Avkastningskrav (WACC)	Tillväxt-antagande	Tillväxt-antagande (terminal)
11,3%	5-11%	2%
11,3%	4-6%	2%
11,5%	3-9%	2%

Vad gäller nedskrivningsprövningar så allokeras framtida betalningsflöden hänförligt till den tillgång/alternativt den kassagenererande enhet som är föremål för testning. Flödena baseras på den beslutade affärsplanen, med femåriga prognoser, för den aktuella verksamheten där nästa års beslutade budget utgör grund. Antaganden har gjorts om försäljningsökning, rörelsemarginal, rörelsekapital och investeringsbehov. Antaganden har fastställts av styrelsen. Parametrarna har satts till att motsvara budgeterat resultat för nästkommande år.

För att kunna beräkna ett nyttjandevärde är det likvärdigt avgörande att en räntesats identifieras som kan användas i syfte att diskontera betalningsflöden. I Tångens fall så

tillämpas en diskonteringsränta som bland annat innefattar att bedöma vad kostnaden för eget kapital är. Tången har upprättat nedskrivningsprövningar per förvärvat enhet baserat på bedömda framtida kassaflöden. Terminaltillväxten bedöms vara 2% och det vägda avkastningskravet 10,2%-11,6% före skatt, baserat på jämförbara publika bolag med verksamhet likartade koncernens respektive dotterbolag.

Återvinningsvärdet för goodwill och varumärke överstiger det redovisade värdet med god marginal och inget nedskrivningsbehov anses föreligga även vid rimliga förändringar av antaganden.

NOT 6 Arvoden till revisorer

KSEK

KPMG AB

Revisionsuppdrag
Skatterådgivning
Övriga tjänster

2025 2024

2 971	1 970
-	-
444	637

Övriga

Revisionsuppdrag
Övriga tjänster

674	485
41	13

Summa

4 130 3 105

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

NOT 7 Övriga rörelseintäkter- och kostnader

Redovisningsprincip Övriga rörelseintäkter- och kostnader utgörs av valutakursvinster/förluster och reavinst/-förlust vid försäljning av anläggningstillgångar.

Övriga intäkter och ersättningar innehåller framförallt provisioner.

KSEK	2025	2024
Valutakursvinster/-förluster, netto	-110	173
Statliga stöd	994	2 504
Reavinst/-förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	1 548	927
Övriga intäkter och ersättningar	3 504	1 699
Övriga kostnader	-	-6
	5 936	5 297

NOT 8 Finansiella intäkter

Redovisningsprincip Finansiella intäkter utgörs huvudsakligen av ränteintäkter på investerade medel som beräknas och redovisas i enlighet med den effektiva räntemetoden, samt valutakurseffekter relaterade till

finansiella fordringar och skulder i utländsk valuta. Inom finansiella intäkter redovisas även omvärdering av tilläggsköpeskillningar. Finansiella intäkter påverkar resultatet i den period till vilken de hänförs.

KSEK	2025	2024
Ränteintäkter och realisationsresultat	4 819	4 069
Omvärdering tilläggsköpeskillningar	10 000	300
Valutakursvinster	4 123	7 685
	18 942	12 054

NOT 9 Finansiella kostnader

Redovisningsprincip Finansiella kostnader utgörs huvudsakligen av räntekostnader för lån som beräknas och redovisas i enlighet med den effektiva räntemetoden, samt valutakurseffekter relaterade till finansiella

fordringar och skulder i utländsk valuta. Inom finansiella kostnader redovisas även omvärdering av tilläggsköpeskillningar. Finansiella kostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs.

KSEK	2025	2024
Räntekostnader, finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	-14 682	-18 173
Räntekostnader finansiell leasing	-6 690	-5 524
Omvärdering tilläggsköpeskillningar	-3 500	-5 000
Valutakursförluster	-4 661	-4 393
	-29 533	-33 090

NOT 10 Inkomstskatt

Redovisningsprincip Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital. Aktuell och uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader, det vill säga skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. I den mån det finns legal möjlighet att redovisa uppskjutna skattefordringar och -skulder så tillämpas denna möjlighet.

Vid rörelseförvärv redovisas uppskjuten skatt avseende förvärvade övervärden i och med att detta ger upphov till temporära skillnader. Rör det sig om ett tillgångsförvärv

däremot redovisas ingen uppskjuten skatt vid anskaffningstidpunkten utan enbart på skillnader som uppkommer efter tillgångsförvärvet.

Uppskattning och bedömningar Bedömningen har gjorts att 100% av de totala uppskjutna skattefordringarna i framtiden kommer att kunna nyttjas inom en överskådlig framtid. Utgångspunkten för denna bedömning är innehållet i den upprättade affärsplanen. Den 31 december 2025 fanns det skattemässiga underskott uppgående till 29,2 MSEK (44,8 MSEK) i koncernen och företaget bedömer att dessa kommer kunna utnyttjas under överskådlig framtid. Det finns inte möjlighet att utnyttja underskottsavdrag mellan olika jurisdiktioner och det finns begränsningsregler såsom koncernbidragsspärrar som påverkar möjligheten att nyttja underskottsavdragen. Koncernens befintliga underskottsavdrag har inga tidsmässiga begränsningar.

Avstämning av effektiv skatt

KSEK	%	2025	%	2024
Redovisat resultat före skatt		133 186		77 202
Skatt enligt nominell skattesats	20,6	-27 436	20,6	-15 904
Skatteeffekt från:				
Effekt av utländska skattesatser		-839		-40
Ej avdragsgilla kostnader		-1 805		-4 821
Ej skattepliktiga intäkter		2 573		1 833
Utnyttjade ej aktiverade underskottsavdrag		-87		2 023
Ej aktiverade underskottsavdrag		233		-
Övrigt		-2 636		-1 276
Skatt på redovisat resultat		-29 997		-18 185

Skattekostnaden består av följande komponenter

KSEK	2025	2024
Aktuell skatt:		
På årets resultat	-27 800	-14 800
Justering av tidigare års skatt	-	-
Uppskjuten skatt:		
Förändring temporära skillnader	-521	-1 127
Ökning av skattemässiga underskottsavdrag	-	-
Utnyttjande av skattemässiga underskottsavdrag	-1 676	-2 257
Totalt redovisad skatt	-29 997	-18 185

Noter till koncernens finansiella rapporter

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder som redovisas i balansräkningen hänförs till följande:

KSEK	2025-12-31		
	Fordringar	Skulder	Netto
Nyttjanderättstillgångar	-	-30 616	
Leasingskulder	31 826	-	
Anläggningstillgångar	-	-109 610	
Underskottsavdrag	4 634	-	
Obeskattade reserver	-	-39 579	
Övrigt	6 255	-71	
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulder	-40 570	40 570	
Skattefordringar och -skulder netto	2 145	-139 305	-137 160

KSEK	2024-12-31		
	Fordringar	Skulder	Netto
Nyttjanderättstillgångar	-	-23 229	
Leasingskulder	24 152	-	
Anläggningstillgångar	-	-42 939	
Underskottsavdrag	9 600	-	
Obeskattade reserver	-	-15 924	
Övrigt	1 723	-	
Kvittning av uppskjutna skattefordringar och skulder	-29 311	29 311	
Skattefordringar och -skulder netto	6 164	-52 781	-46 617

Koncernens förändring avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

KSEK	2025	2024
Per 1 januari	-46 617	-30 467
Rörelseförvärv	-88 338	-12 995
Omräkningsdifferens	-8	-19
Via Eget Kapital	-	-
Via resultaträkningen	-2 197	-3 385
Per 31 december	-137 160	-46 617

NOT 11 Immateriella tillgångar

Redovisningsprincip Samtliga immateriella anläggningstillgångar redovisas till sina respektive anskaffningsvärden och de skrivs av över sin nyttjandeperiod förutom i de fall det handlar om immateriella tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod. Bolagets immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill och i vissa fall varumärken, har en bestämbart nyttjandeperiod och de skrivs av över den fastställda nyttjandeperioden och prövas för nedskrivning när det finns indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. De skrivs av linjärt över dess nyttjandeperioder och dess respektive avskrivningsperioder framgår av not 5. Avskrivningsperiod och avskrivningsmetod för en immateriell tillgång omprövas åtminstone vid slutet av varje räkenskapsår.

I balansräkningen redovisas goodwill, varumärken, kundrelationer och övriga immateriella anläggningstillgångar.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en immateriell tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader och redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Uppskattning och bedömningar Uppskattningar och bedömningar avseende nedskrivning av goodwill och varumärken beskrivs i not 5 Avskrivningar och nedskrivningar.

2025

KSEK	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Anskaffningsvärde					
Ingående anskaffningsvärde	384 066	54 395	107 938	34 978	581 377
Ökning genom rörelseförvärv	362 751	104 387	240 753	-	707 890
Årets anskaffningar	-	-	-	6 582	6 582
Försäljning/utrangering	-	-	-	-1 437	-1 437
Omräkningsdifferens	-6 143	-137	-1 181	-317	-7 779
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	740 674	158 644	347 510	39 806	1 286 634
Avskrivningar					
Ingående avskrivningar	-	-	-19 547	-8 510	-28 057
Årets avskrivningar	-	-546	-13 891	-5 815	-20 252
Försäljning/utrangering	-	-	-	1 253	1 253
Omräkningsdifferens	-	12	101	150	263
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-534	-33 337	-12 922	-46 793
Utgående redovisat värde	740 674	158 110	314 172	26 885	1 239 841

Noter till koncernens finansiella rapporter

2024

KSEK	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Övriga immateriella anläggningstillgångar	Summa
Anskaffningsvärde					
Ingående anskaffningsvärde	231 197	34 331	65 914	26 101	357 543
Ökning genom rörelseförvärv	155 179	20 069	41 864	4 707	221 819
Årets anskaffningar	-	-	-	4 088	4 088
Försäljning/utrangering	-2 890	-	-	-102	-2 992
Omföringar	-	-	-	245	245
Omräkningsdifferens	580	-5	160	-61	674
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	384 066	54 395	107 938	34 978	581 377
Avskrivningar					
Ingående avskrivningar	-	-	-11 314	-3 713	-15 027
Årets avskrivningar	-	-	-8 230	-4 762	-12 992
Försäljning/utrangering	-	-	-	35	35
Omräkningsdifferens	-	-	-3	-70	-73
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-19 547	-8 510	-28 057
Utgående redovisat värde	384 066	54 395	88 391	26 469	553 321

Kassagenererande enheter

Goodwill och varumärken per kassagenererande enhet	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	Varumärken		Goodwill	
Regulatorisk kompetens	76 706	22 258	461 557	222 850
Industriteknik	49 267	-	154 007	57 296
Service	32 137	32 137	117 064	97 859
Övrigt	-	-	8 046	6 061
Total Goodwill	158 110	54 395	740 674	384 066

För ytterligare information om av- och nedskrivning av immateriella tillgångar, se not 5.



NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip Materiella anläggningstillgångar redovisas till sina respektive anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångars redovisade värde testas för nedskrivning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart.

Uppskattning och bedömningar Tillgångarnas restvärden och bedömda nyttjandeperiod prövas och justeras vid behov. I den mån det finns enskilda delar av en anläggningstillgång vars nyttjandeperiod skiljer sig från resterande del av tillgången, skall dessa redovisas och skrivas av separat.

2025

KSEK	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	175 423	42 213	36 124	253 760
Rörelseförvärv	499	332	17 678	18 508
Årets anskaffningar	1 463	1 919	6 635	10 017
Försäljning/utrangering	-	-7 902	-2 810	-10 712
Omföringar	-1 719	-2 375	4 721	627
Omräkningsdifferens	-1 596	-805	-180	-2 581
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	174 069	33 382	62 169	269 619
Avskrivningar				
Ingående avskrivningar	-11 442	-6 745	-7 894	-26 081
Årets avskrivningar	-6 534	-6 724	-8 040	-21 298
Försäljning/utrangering	-	5 152	1 566	6 718
Omföringar	-7	-	-	-7
Omräkningsdifferens	177	371	60	608
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 806	-7 946	-14 308	-40 059
Utgående redovisat värde	156 264	25 436	47 860	229 560

Noter till koncernens finansiella rapporter

2024

KSEK	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Anskaffningsvärde				
Ingående anskaffningsvärde	166 232	26 189	20 542	212 963
Rörelseförvärv	5 096	12 159	11 078	28 333
Årets anskaffningar	2 988	14 259	6 743	23 990
Försäljning/utrangering	-	-10 502	-2 301	-12 803
Omräkningsdifferens	1 107	108	62	1 277
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	175 423	42 213	36 124	253 760
Avskrivningar				
Ingående avskrivningar	-6 666	-5 583	-3 339	-15 587
Årets avskrivningar	-4 710	-6 078	-4 852	-15 640
Försäljning/utrangering	-	5 009	326	5 335
Omräkningsdifferens	-66	-93	-30	-189
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 442	-6 745	-7 894	-26 081
Utgående redovisat värde	163 981	35 468	28 230	227 679

För ytterligare information om av- och nedskrivning av materiella tillgångar, se not 5.

NOT 13 Andelar i intresseföretag

Redovisningsprincip Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 % av rösttalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. I årets resultat i koncernen redovisas som "Resultatandel i intresseföretag" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övriga totalresultat. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Tången äger per 2025-12-31 andelar i Svensk Fordonsladdning AB, där Tången har en styrelserepresentant. Intressebolagets resultat uppgick för 2025 till 32,3 mkr.

Andelar i intresseföretag			Redovisat värde	
Företag	Säte	Andel	2025-12-31	2024-12-31
Svensk Fordonsladdning AB (559257-3249)	Rättvik	20,71%	18 768	16 215
			18 768	16 215
KSEK			2025-12-31	2024-12-31
Ingående bokfört värde			16 215	28 957
Årets resultatandel efter skatt			5 024	5 715
Erhållen utdelning			-2 471	-2 059
Omklassificering till dotterbolag			-	-16 398
Utgående redovisat värde			18 768	16 215

NOT 14 Varulager

Redovisningsprincip Varor i lager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och innefattar alla utgifter för inköp, utgifter för tillverkning och andra utgifter för att bringa varan till deras nuvarande plats och skick.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Lagret skrivs ned i de fall som dess nettoförsäljningsvärde understiger dess anskaffningsvärde. Den valda metoden innebär att inkurans i varulager har beaktats.

KSEK		2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter		97 399	88 959
Färdiga varor och handelsvaror		127 900	84 426
Utgående redovisat värde		225 299	173 385

Årets kostnad för sålda varor, redovisade i resultaträkningen, uppgår till 621 502 (470 458) KSEK.

NOT 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	3 458	2 660
Förutbetalda IT/ telefonkostnader	860	1 208
Förutbetalda försäkringspremier	835	1 124
Upplupna finansiella intäkter	101	584
Upplupen intäkt	19 224	17 958
Övriga poster	19 440	11 387
	43 918	34 921

NOT 16 Eget kapital

Redovisningsprincip I samband med intag av nytt kapital stämplas stamaktier om till preferensaktier och tillskottet redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Kostnader som kan hänföras till intag av kapital redovisas i eget kapital som ett avdrag från övrigt tillskjutet kapital.

Uppskattning och bedömningar Preferensaktier redovisas som eget kapitalinstrument eftersom dessa inte ger upphov till någon förpliktelse.

Omräkningsreserv: Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än

den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Koncernen presenterar sin finansiella rapport i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av den effektiva delen av verkligt värde förändringar av derivatinstrument och valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Stamaktierna har en rösträtt på 1:10 och preferensaktier har en rösträtt 1:1. Rätt till avkastning regleras i aktieägaravtal.

Aktiekapital

Totalt antal aktier	Stamaktier		Preferensaktier	
	2025	2024	2025	2024
Per 1 januari	44 649	45 809	5 351	4 191
Omstämpling	-4 256	-1 160	4 256	1 160
Per 31 december	40 393	44 649	9 607	5 351
Kvotvärde, SEK	0,50	0,50	0,50	0,50

Noter till koncernens finansiella rapporter

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning görs i samband med årsstämman den 21 april 2026.

KSEK	2025	2024
Till stamaktieägare	-	-
Till preferensaktieägare	-	20 000
	-	20 000

Utdelning per aktie fastställs slutligt i samband med årsstämma 2026.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Målet är att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden som beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Skuldsättningsgraden 2025 och 2024 var som följer:

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Total upplåning (inkl leasingkulder)	915 454	530 245
Avgår: likvida medel och finansiella placeringar	472 943	143 458
Nettoskuld	442 511	386 787
Totalt eget kapital	1 382 029	708 955
Totalt kapital	1 824 540	1 095 742
Skuldsättningsgrad	24%	35%

NOT 17 Övriga kortfristiga skulder

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Moms	50 064	25 716
Källskatt	8 103	6 787
Tilläggsköpeskilling	11 500	16 000
Oreglerad köpeskilling	23 363	-
Övriga poster	16 184	16 360
	109 214	64 863

NOT 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Kostnader redovisas i enlighet med bokföringsmässiga principer i den period den gäller och inte i den period som betalning görs. Förutbetalda intäkter utgör en skuld för

bolaget i enlighet med samma principer att prestera gentemot en motpart under kommande perioder.

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	39 464	29 867
Upplupna sociala avgifter	20 059	10 719
Upplupna löner	20 417	11 177
Upplupna räntekostnader	1 323	1 579
Övriga poster	24 577	17 377
	105 840	70 718

NOT 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Redovisningsprincip En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser, och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett

åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	100 339	93 284
Företagsinteckningar	221 181	117 675
Pantsatta aktier i dotterbolag (nettotillgångar och övervärden)	1 480 158	711 527
Pantsättning, leasing	101 832	102 479
Övrigt	9 451	7 333
	1 912 961	1 032 298

Koncernen har en generell borgen avseende koncernens cash pool där total kredit uppgår till 63 000 (63 000) KSEK samt en övrig eventalförpliktelse som uppgår till 0 (2 655) KSEK. Företagsinteckningar innebär att säkerhet ställts i form av rörelsetillgångarna (främst kundfordringar, varulager och inventarier) till ett belopp som är maximerat till det nominella beloppet som anges i tabellen ovan ökat med högst 15%.

NOT 20 Tilläggsinformation kassaflödesanalys

Redovisningsprincip Kassaflödesanalysen upprättas i enlighet med en indirekt metod, vilket innebär att kassaflödet beräknas baserat på innehållet i resultat- och

balansräkning vad gäller den löpande verksamheten. Kassaflödesanalysen är indelad i tre delar: löpande verksamhet, investerings- och finansieringsverksamhet.

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och banktillgodohavande	455 696	124 234
Kortfristiga placeringar	3 800	3 847
Summa likvida medel	459 496	128 081

Checkräkningskredit

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Utnyttjad kredit	-	9 738
Outnyttjad kredit	63 000	53 262

Räntebetalningar

KSEK	2025	2024
Betald ränta	-21 753	-17 283
Erhållen ränta	4 787	4 069

Avstämning av skulder som härrör sig från finansieringsverksamheten

Förändringar av skulder härrörande till finansieringsverksamheten	1 jan 2025	Icke kassaflödespåverkande förändringar				31 Dec 2025
		Kassaflöden	Rörelseförvärv	Förändring leasingkontrakt	Valutakursdifferenser	
Skulder till kreditinstitut (inkl checkräkningskredit)	353 022	239 180	-	-	-4 003	588 199
Leasingskuld	117 946	-44 087	42 379	39 880	-1 264	154 854
Skulder härrörande till finansieringsverksamheten	470 968	195 093	42 379	39 880	-5 267	743 053

Avstämning av skulder som härrör sig från finansieringsverksamheten

Förändringar av skulder härrörande till finansieringsverksamheten	1 jan 2024	Icke kassaflödespåverkande förändringar				31 Dec 2024
		Kassaflöden	Rörelseförvärv	Förändring leasingkontrakt	Valutakursdifferenser	
Skulder till kreditinstitut (inkl checkräkningskredit)	261 354	57 714	33 454	-	500	353 022
Leasingskuld	73 692	-29 738	52 743	21 249	-	117 946
Skulder härrörande till finansieringsverksamheten	335 046	37 546	76 627	21 249	500	470 968

Under året erhållen utdelning uppgick till 2 471 (2 286) KSEK.

NOT 21 Leasingavtal

Redovisningsprincip Som leasetagare redovisar Tången leasade tillgångar i balansräkningen från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Förpliktelsen att betala leasingavgifter under den aktuella leasingperioden redovisas som kort respektive långfristig skuld. Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan i avtalet om den är känd. Om den inte kan fastställas används i stället företagets marginella låneränta. Den marginella låneräntan fastställs utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den leasade tillgången (nyttjanderättigheten) skrivs likt andra tillgångar av linjärt över den kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasade tillgångar klassificeras i balansräkningen utifrån vad det är för underliggande tillgång som leasas.

Samtliga leasingkontrakt med en löptid understigande 12 månader och kontrakt av lågt värde kostnadsförs löpande under kontraktperioden.

Uppskattningar och bedömningar Koncernens nyttjanderättstillgångar består av lokalhyreskontrakt och fordon. I enstaka fall finns det möjligheter att förlänga kontrakten. En bedömning görs för varje kontrakt hur sannolikt det är att kontraktet kommer att förlängas. Om det är sannolikt kommer leasingperioden att inkludera den förlängda perioden. Om förlängningsperioden inte inkluderas kommer leasingkulden utgöras av det initialt beräknade nuvärdet tills ett beslut tas rörande eventuell förlängning och då justeras redovisningen. I dagsläget finns det inga kontrakt innehållande variabla avgifter utan hyreskontrakten räknas om baserat på ett index.

I koncernens balansräkning redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Nyttjanderättstillgångar		
Lokaler	88 845	70 734
Fordon	59 776	42 609
	148 621	113 343
Leasingskulder		
Långfristiga	108 292	82 429
Kortfristiga	46 562	35 517
	154 854	117 946

Tillkommande nyttjanderättstillgångar för år 2025 uppgår till 81 985 KSEK, varav 42 379 KSEK är via förvärv.

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 22.

Belopp redovisade i koncernens resultaträkning

KSEK	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar		
Lokaler	24 211	12 781
Fordon	14 100	12 841
Summa avskrivningar	38 311	25 622
Räntekostnader för leasingskuld	6 690	5 524
Summa kostnader relaterade till leasingavtal	45 001	31 146

Kostnader hänförliga till korttidsleasing uppgår till (-) KSEK. Kostnader för leasar av lågt värde uppgår inte till belopp av väsentlig karaktär.

Det totala kassaflödet vad avser leasingavtal uppgick till 44 087 (29 738) KSEK.

NOT 22 Finansiella instrument och risker samt känslighetsanalys

Redovisningsprincip En finansiell tillgång eller skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Redovisade finansiella tillgångar består av finansiella tillgångar redovisade till upplupna anskaffningsvärden såsom kundfordringar och övriga fordringar. För samtliga av koncernens räntebärande finansiella tillgångar tillämpas affärsmodellen att syftet med innehavet är att erhålla kapitalbelopp och ränta.

Finansiella skulder utgörs huvudsakligen av lång- och kortfristiga låneskulder, leverantörsskulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde samt i förekommande fall villkorade köpeskillingar avseende rörelse- eller tillgångsförvärv som värderas till verkligt värde via resultatet.

Skuld avseende köp/säljoptioner till minoritetsägare klassificeras som en övrig långfristig respektive kortfristig skuld. Därav konsolideras dotterbolagen, där en köp/säljoption till minoritetsägarna förekommer, in till 100%. Värderingen av skulden görs till verkligt värde (Nivå 3 Värdering till verkligt värde) och omvärdering rapporteras över eget kapital.

Kundfordringar och övriga fordringar Kundfordringar redovisas netto efter gjorda reserveringar för förväntade kreditförluster. Kundfordringarna värderas till sina nominella belopp eftersom det inte föreligger någon finansieringskomponent.

Likvida medel Likvida medel består av kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar.

Upplåning Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning Tången säkrar värdet av investeringar gjorda i utländska dotterbolag med hjälp av att lån tas upp i samma valuta som dotterbolagets funktionella valuta. I de fall det rör sig om effektiva säkringar redovisas valutakurseffekten vad gäller lånet i Övrigt total resultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital.

Uppskattning och bedömningar

Verkligt värde När koncernen värderar finansiella instrument till verkligt värde fastställs verkligt värde

utifrån en värderingshierarki. För Tången är detta tillämpligt för värdering av tilläggsköpeskillingar avseende rörelse- eller tillgångsförvärv samt köp/sälj-optioner. Verkligt värde har bedömts som det mest troliga utflödet baserat på estimerad resultatutveckling för såväl tilläggsköpeskilling som köp/sälj-option. Verkliga värden beräknas även avseende andra tillgångar och skulder i upplysningssyfte. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. I denna kategori inkluderas värdet av de kortfristiga placeringar som bolaget har genomfört.
- Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (som prisnoteringar) eller indirekt (härledda från prisnoteringar). Denna kategori inkluderar samtliga fall då upplysningar skall lämnas avseende verkliga värden för räntebärande tillgångar och skulder som redovisas till sina upplupna anskaffningsvärden i balansräkningen.
- Nivå 3: Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata. Tången redovisar sina åtaganden avseende potentiella utbetalningar av tilläggsköpeskilling samt köp/sälj-optioner i enlighet med denna nivå.

Kundfordringar Tången gör reserveringar för förväntade kreditförluster på redovisade kundfordringar. En reserv bokas för risken genom att individuella bedömningar på kundnivå genomförs. Dessa bedömningar tar i beaktande kunskap om kunderna vad gäller deras historiska betalningsförmåga. Hänsyn tas även till framåtriktade makroekonomiska omständigheter när bedömningen om betalningsförmåga görs.

Värdering av finansiella instrument Verkligt värde för samtliga redovisade finansiella instrument överensstämmer med redovisade värden.

Lån från kreditinstitut redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat värde på lån till kreditinstitut uppgick till 588 (343) mkr per den 31 december 2025. Villkorad köpeskilling redovisas till verkligt värde via resultatet där resultateffekten uppgick till 6,5 (-4,7) mkr för året. Köp/sälj-optioner redovisas till verkligt värde via eget kapital. Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för villkorade köpeskillingar samt köp/sälj-optioner som värderas i nivå 3.

Noter till koncernens finansiella rapporter

KSEK	Köp/sälj- option	Villkorad köpeskillning
Verkligt värde 2024-01-01	-	30 000
Tillkommande tilläggsköpeskillningar	-	38 000
Omvärdering via resultaträkningen	-	4 700
Reglering tilläggsköpeskillning	-	-18 700
Valutakursdifferenser	-	-13
Verkligt värde 2024-12-31	-	53 987
Verkligt värde 2025-01-01	-	53 987
Omklassificering	8 045	-
Tillkommande tilläggsköpeskillningar / optioner	27 372	77 440
Omvärdering via resultaträkningen	-	-6 500
Omvärdering via eget kapital	3 083	-
Reglering	-	-16 976
Valutakursdifferenser	-	-669
Verkligt värde 2025-12-31	38 500	107 282

Under året har 16 976 (18 700) KSEK reglerats mot tidigare ägare i tilläggsköpeskillning. Långfristig del av villkorad köpeskillning redovisas som övrig långfristig skuld uppgående till 95 782 (37 987) KSEK och kortfristig del som kortfristig skuld 11 500 (16 000) KSEK.

I koncernens balansräkning redovisas följande belopp relaterade till finansiella skulder

31 december 2025 (KSEK)	Mindre än 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 3 och 5 år	Senare än 5 år	Summa
Leverantörsskulder och övriga skulder (exklusive icke finansiella skulder)	244 513	-	-	-	244 513
Lån Kreditinstitut	141 734	137 898	251 081	57 486	588 199
Leasingskulder	46 562	44 431	61 727	2 134	154 854
31 december 2024 (KSEK)	Mindre än 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 3 och 5 år	Senare än 5 år	Summa
Leverantörsskulder och övriga skulder (exklusive icke finansiella skulder)	163 517	-	-	-	163 517
Lån Kreditinstitut	90 970	68 704	188 828	4 520	353 022
Leasingskulder	35 517	52 594	29 835	-	117 946

Noter till koncernens finansiella rapporter

Finansiella risker Tången är utsatt för olika finansiella risker vilka förändras över tiden. De finansiella riskerna utgörs av:

- Valutarisk
- Finansieringsrisk
- Likviditetsrisk
- Ränterisk
- Kreditrisk

Valutarisk Valutakurseffekter, som kan påverka resultatet uppstår ytterst av två anledningar:

- transaktioner äger rum i andra valutor än SEK – så kallad transaktionsrisk
- tillgångar och skulder är uttryckt i en valuta annan än koncernens rapporteringsvaluta – omräkningsrisk.

Operativa valutarisker Tången är verksamt internationellt vilket innebär att bolaget är exponerat för valutakursfluktuationer, något som skapar både omräkningsrisk och transaktionsrisk.

Finansiella valutarisker Valutarisker som uppstår med avseende på finansiella transaktioner, det vill säga att de kan hänföras till finansiella skulder och investeringar i finansiella instrument minskas genom att dessa transaktioner i huvudsak görs i svenska kronor.

Inköp och försäljning sker huvudsakligen i lokal valuta i respektive land men sker till viss del även i annan valuta, framför allt EUR, USD och CNY. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till dessa valutor, med alla andra variabler konstanta, skulle årsresultatet per den 31 december 2025 ha varit 5,5 mkr lägre/högre, som en följd av ändrade inköps- och försäljningspriser.

Finansieringsrisk Finansieringsrisk utgör risken att bolaget inte kommer att ha kontinuerlig tillgång till nödvändig finansiering i framtiden. Från tid till annan har bolaget anskaffat kapital på kapitalmarknaden för att

säkerställa tillräckliga medel med avseende på bolagets verksamhet och stabilitet. Målet är att alltid ha tillgång till kapital som möjliggör fortsatt drift i minst tolv månader. En löpande översyn av finansieringsbehovet sker där en utvärdering av kapitalmarknadens utveckling i kombination med möjligheter till extern finansiering görs för att ta fram lämpliga finansieringsstrategier.

Likviditetsrisk Likviditetsrisken avser risken för att bolaget inte har tillräckliga medel tillgängliga för att betala kortfristiga förutsedda eller oförutsedda utgifter. Risken är förknippad med tillgång till och förfallostruktur avseende kortfristiga placeringar och risken att det inte finns någon marknad för ett specifikt instrument som företaget önskar avyttra. Likviditetsrisken hanteras genom att strukturera förfalldagar på placeringar baserat på kassaflödesprognoser och också genom att begränsa placeringar i obligationer med låg likviditet på andrahandsmarknaden.

Ränterisk Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper delvis med rörlig Ränta STIBOR, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor. Genomsnittlig ränta uppgår under året till mellan 3,1%-4,8%. Om räntorna på upplåning varit en procentenhet högre, hade årets resultat påverkats med ca -3,5 mkr.

Kreditrisk Kreditrisken delas upp i emittentrisk och motpartsrisk. Tången påverkas ytterst av motpartsrisk vilket är risken att den part som Tången gör affärer med inte kan tillhandahålla betalningar enligt vad som har överenskommits.

Kreditrisken i kundfordringar är mycket låg då kunderna är återkommande.

Kundfordringar

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallet	356 104	199 667
Förfallet 1-30 dagar	29 805	34 592
Förfallet 31-60 dagar	3 711	3 788
Förfallet 61-90 dagar	1 831	544
Förfallet > 90 dagar	2 940	1 974
Kreditförlustreserv		
Förfallet 1-30 dagar	-	-265
Förfallet 31-60 dagar	-	-340
Förfallet 61-90 dagar	-	-
Förfallet > 90 dagar	-620	-1 778
Utgående bokfört värde	393 771	238 183

NOT 23 Rörelseförvärv och avyttringar

Redovisningsprincip

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Skillnaden mellan köpeskillingen och det verkliga värdet av nettotillgångarna utgör koncernmässig goodwill vilken redovisas som en immateriell tillgång. Förvärvad goodwill fördelas till koncernens kassagenererande enheter och det fördelade värdet per enhet testas minst årligen för nedskrivning. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen när de uppstår. Eventuella villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och förändringar i dessas värde redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen.

Genomförda förvärv under året

Den 1 oktober 2025 förvärvade Tången 91% av aktierna i Westcomp AB. Bolaget blir ett nischbolag inom affärsområdet Industriteknik. Bolaget säkerställer komponenttillgång för elektroniktilverkare genom kundanpassade lösningar. Bolaget har sitt säte i Mölndal, Göteborg och omsatte för året 172 mkr och har 25 medarbetare.

Den 5 december 2025 förvärvade Tången 100% av aktierna i Swemco AB, vilket också det blir ett nischbolag inom affärsområdet Industriteknik. Bolaget utvecklar och tillverkar anläggningsmaskiner för beläggningsarbeten och asfaltering, med tillhörande service- och eftermarknad. Förvärvet tillför etablerad produktkompetens och en tydlig position inom anläggnings- och vägunderhåll, ett område med stabil och långsiktig efterfrågan. Företaget har sitt huvudkontor i Örbyhus och omsatte 57 mkr år 2025 med 17 medarbetare.

Den 29 december 2025 förvärvade Tången 100% av aktierna i två bolag till affärsområdet Regulatorisk kompetens; DEC Marine AB och Celab Communications AB.

DEC Marine AB utvecklar och levererar marina avgasreningssystem, komponenter för avgasrening, mjukvara samt service- och eftermarknadstjänster. Förvärvet tillför djup teknisk specialistkompetens och ett etablerat erbjudande inom ett marknadssegment där ökade regulatoriska krav driver efterfrågan på avancerade lösningar. Bolagets huvudkontor är i Mölndal, hade 2025 en omsättning om 62 mkr och 6 medarbete.

Celab Communications AB erbjuder skräddarsydda lösningar för verksamhetskritisk kommunikation, inklusive systemintegration, drift, support, service och professionell kommunikationsutrustning. Förvärvet tillför specialistkompetens, regulatorisk förståelse och långsiktiga kundrelationer inom samhällskritiska verksamheter. Huvudkontoret finns i Kungälv och 2025 omsatte bolaget 274 mkr och har 50 medarbetare.

Totalt anskaffningsvärde och verkliga värden har fastställts preliminärt. Förvärvsanalyserna betraktas som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av bedömningsposter som gjorts i den preliminära förvärvsanalysen.

I förvärvsanalysen har estimerad tilläggsköpeskillning beaktats baserat på avtal, där avtalade tilläggsköpeskillingar baseras på framtida resultat i de förvärvade verksamheterna. Det finns tilläggsköpeskillingar som är begränsade i takbelopp alternativt avtal som reglerar viss andel av förvärvad enhets finansiella utfall utan takbelopp. Totalt redovisade tilläggsköpeskillingar för årets förvärv uppgår till 77 mkr, baserat på Bolagets bästa bedömning av framtida finansiellt utfall i relation till avtalad tilläggsköpeskillning. Om framtida finansiellt utfall i förvärvade enheter väsentligen överstiger bedömt utfall, bedöms tilläggsköpeskillingar utgå om ytterligare 30-60 mkr.

Total köpeskillning inkluderar ersättning avseende återinvestering i moderbolaget.

Goodwill som har uppkommit i årets förvärv hänförs i huvudsak till framtida ekonomiska fördelar som förväntas uppstå genom samordningsvinster, synergier och strategiska möjligheter som en del av Tången. Goodwill speglar bland annat synergier kopplade till effektivisering av processer, förstärkt kompetens inom områden med höga regulatoriska krav och höga inträdesbarriärer, förstärkt kompetens inom geografiska områden där koncernen redan agerar m.m. Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Transaktionskostnader för förvärven uppgår till 2,5 MSEK och ingår i posten "Övriga externa kostnader" i koncernens resultaträkning.

Noter till koncernens finansiella rapporter

Förvärvsanalyser 2025

Presentation av de förvärv som Tången har gjort under perioden:

Verkligt värde i förvärvad verksamhet

KSEK

Förvärvens påverkan på balansräkningen

	Westcomp AB	Swemco AB	Celab Communi- cations AB	D.E.C Marine AB	Övriga förvärv	Totalt
Materiella anläggningstillgångar	7 836	4 882	30 344	2 134	585	45 781
Varulager	39 056	11 818	9 996	-	1 337	62 207
Kortfristiga fordringar	29 690	2 214	118 289	6 871	1 524	158 588
Likvida medel	33 895	8 262	27 893	29 101	1 811	100 962
Uppskjuten skatt	-7 952	-1 618	-7 431	1 030	-	-15 971
Avsättningar och långfristiga skulder	-7 702	-5 192	-20 829	-9 622	-	-43 345
Kortfristiga skulder	-17 435	-6 677	-56 145	-14 238	-900	-95 395
Förvärvade nettotillgångar	77 387	13 689	102 118	15 276	4 357	212 828
Köpeskilling	143 853	84 192	314 158	150 600	20 314	713 117
Oreglerad köpeskilling	-	-	23 363	-	-	23 363
Villkorad köpeskilling	-	25 000	6 700	45 740	-	77 440
Köp/Säljoptioner	17 213	-	-	-	-	17 213
Total ersättning	161 066	109 192	344 221	196 340	20 314	831 133
Förvärvade nettotillgångar	77 387	13 689	102 118	15 276	4 357	212 828
Immateriella anläggningstillgångar	66 344	35 349	120 158	109 381	-	331 232
Uppskjuten skatteskuld	-13 667	-7 282	-24 753	-22 533	-	-68 234
Goodwill	31 001	67 436	146 697	94 215	15 957	355 307
Kassaflöde från förvärv av dotterföretag						
Köpeskilling	-143 853	-84 192	-314 158	-150 600	-20 314	-713 117
Avgår återinvestering	21 624	-	68 303	42 084	5 400	137 411
Likvida medel i förvärvade företag	33 895	8 262	27 893	29 101	1 811	100 962
Reglering tidigare års förvärv	-	-	-	-	-23 612	-23 612
Totalt kassaflöde från rörelseförvärv	-88 334	-75 930	-217 962	-79 415	-36 715	-498 356
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat						
Omsättning	41 467	3 462	-	-	10 858	55 788
Rörelseresultat	2 527	87	-	-	2 098	4 713
Påverkan om förvärven genomförts vid räkenskapsårets ingång						
Omsättning	171 597	57 295	273 588	62 379	10 858	575 717
Rörelseresultat	16 299	12 742	62 733	22 874	2 098	116 747

I posten total ersättning ingår bedömda rörliga ersättningar baserade på framtida lönsamhet redovisade per förvärv. Utgångspunkten är en bedömning av sannolikheten att ersättningen kommer betalas ut, och posten har nuvärdesberäknats till bedömt utbetalningsdatum. Bedömd framtida ersättning redovisas inom posten övriga långfristiga respektive kortfristiga skulder.

Tilläggsförvärv

Den 27 februari 2026 förvärvade Tången genom Göfast Gruppen AB 95% av aktierna i Promea Plåtslageri AB med säte i Göteborg. Bolaget har en årlig omsättning på ca 50 mkr och har 21 anställda. Preliminär köpeskilling uppgår till 38 mkr.

Den 18 mars 2026 signerades avtal om att förvärva 91% av aktierna i Trinorth Solutions AB med säte i Sundsvall. Preliminärt tillträde sker 24 mars 2026. Bolaget omsätter ca 28 mkr och har 7 anställda.

Inget av ovannämnda förvärv bedöms som ett enskilt väsentligt förvärv och specificeras därmed inte ytterligare.

Avyttring

Den 3 mars 2026 avyttrade Tången samtliga andelar i intressebolaget Svensk Fordonsladdning AB. Avyttringen var ett led i Tångens strategi om att ha en ägarandel i koncernens bolag om 90,1-100%.

NOT 24 Transaktioner med närstående

Uppgifter om ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning framgår av not 4. Moderbolagets styrelse har tre ledamöter vars ersättning uppgår till 4 prisbasbelopp för perioden fram till årsstämman 2026, en ledamot är aktieägare i bolaget. Utlägg till styrelsen uppgår till 11 (0) KSEK för 2025. Aktieägare har engagerats i några dotterbolags styrelser med ersättning om ett prisbasbelopp. Per 2025-12-31 uppgick koncerninterna fordringar mot Tången Industrikapital AB till 562 927 (411 920) KSEK och koncerninterna skulder till 23 611 (1 968) KSEK. För räkenskapsåret 2025 uppgick koncernintern

ränteintäkt till 10 885 (13 158) KSEK och koncernintern räntekostnad till 517 (0) KSEK, utöver detta har Tången Industrikapital AB erhållit koncernintern ränteintäkt avseende koncernens cash pool om 2 086 (955) KSEK.

Göfast Gruppens VD samt styrelseledamot har under året förvärvat totalt 9% av aktierna i Göfast Gruppen AB. Transaktionen skedde till marknadsmässigt pris.

I övrigt har inga transaktioner med närstående parter skett mot Tången Industrikapital AB.

NOT 25 Händelser efter utgången av räkenskapsåret

Tångens ledningsgrupp har i början av 2026 utökats med Anders Nygren i rollen som affärsområdesansvarig samt Per Andersson som CFO för Tångenkoncernen.

Den 27 februari 2026 förvärvade Tången genom Göfast Gruppen AB 95% av aktierna i Promea Plåtslageri AB.

Den 3 mars 2026 avyttrade Tången samtliga aktier i intressebolaget Svensk Fordonsladdning AB.

Den 18 mars 2026 signerades avtal om att förvärva 91% av aktierna i Trinorth Solutions AB med säte i Sundsvall. Preliminärt tillträde sker 24 mars 2026.

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning		-	277
Övriga rörelseintäkter		1	1
Summa intäkter		1	278
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-2 478	-392
Personalkostnader	3	-1 327	-
Övriga rörelsekostnader		-3	-
Rörelseresultat		-3 807	-114
Resultat från finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernbolag		-	-100
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	13 962	14 629
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 557	-158
Resultat efter finansiella poster		8 598	14 257
Bokslutsdispositioner	5	-798	2 020
Resultat före skatt		7 800	16 277
Skatt	6	-	-404
Årets resultat		7 800	15 873

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	63 068	63 068
Fordringar hos koncernföretag	8	555 127	404 411
Summa anläggningstillgångar		618 195	467 479
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	8	7 800	7 509
Övriga fordringar		33	3
Kassa och bank	9	606 965	130 130
Summa omsättningstillgångar		614 798	137 642
Summa tillgångar		1 232 993	605 121
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		25	25
Summa bundet eget kapital		25	25
Balanserat resultat		1 198 858	586 195
Årets resultat		7 800	15 873
Summa fritt eget kapital		1 206 658	602 068
Summa eget kapital		1 206 683	602 093
Obeskattade reserver		625	625
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		13 354	-
Summa långfristiga skulder		13 354	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		445	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag		10 257	1 968
Skatteskulder		404	404
Övriga kortfristiga skulder		888	31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		335	-
Summa kortfristiga skulder		12 330	2 403
Summa eget kapital och skulder		1 232 993	605 121

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		8 598	14 257
Ej likviditetspåverkande poster		-	112
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		8 598	14 369
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar i kortfristiga rörelsefordringar		2 979	146
Förändringar i övriga kortfristiga rörelseskulder		1 683	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital		13 260	14 488
Investeringsverksamheten			
Återbetalda lån koncernföretag		194 995	45 205
Lämnade lån koncernföretag		-195 300	-35 058
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-305	10 147
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		4 500	-
Lämnad utdelning		-20 000	-15 000
Erhållna aktieägartillskott		479 380	89 621
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		463 880	74 621
Årets kassaflöde		476 835	99 256
Likvida medel vid årets början	9	130 130	30 873
Årets kassaflöde		476 835	99 256
Likvida medel vid årets slut	9	606 965	130 130

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2024	25	448 704	4 523	453 252
Årets resultat	-	-	15 873	15 873
Transaktioner med aktieägare				
Disposition av resultat	-	4 523	-4 523	-
Utdelning	-	-15 000	-	-15 000
Erhållna aktieägartillskott	-	147 968	-	147 968
Ingående balans per 1 januari 2025	25	586 195	15 873	602 093
Årets resultat	-	-	7 800	7 800
Transaktioner med aktieägare				
Disposition av resultat	-	15 873	-15 873	0
Utdelning	-	-20 000	-	-20 000
Erhållna aktieägartillskott	-	616 791	-	616 791
Utgående balans per 31 december 2025	25	1 198 859	7 800	1 206 683

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

NOT 1 Moderbolagets Redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 skall moderbolaget tillämpa alla IFRS Accounting Standards, antagna av EU, så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Aktier och andelar i dotterföretag Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att erläggas. Eventuella förändringar av skulden att erlägga en tilläggsköpeskillning justerar anskaffningsvärdet av Aktier och andelar i dotterföretag. Balansposten Aktier och andelar inkluderar transaktionsutgifter.

Koncernbidrag och aktieägartillskott Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på

aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

NOT 2 Arvoden till revisorer

Arvode till revisor ingår i koncernens arvode enligt koncernens not 6.

NOT 3 Personal

Under december 2025 övergick koncernens verkställande direktör samt två övriga ledande befattningshavare från anställning i ett dotterbolag till anställning i moderbolaget.

NOT 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter

KSEK	2025	2024
Övriga ränteintäkter	-	141
Ränteintäkter koncernföretag	12 971	14 114
Valutakursvinster	991	374
	13 962	14 629

NOT 5 Bokslutsdispositioner

KSEK	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	7 800	4 500
Lämnade koncernbidrag	-8 598	-1 855
Avsättning till periodiseringsfond	-	-625
	-798	2 020

NOT 6 Inkomstskatt

Avstämning av effektiv skatt

KSEK	%	2025	%	2024
Redovisat resultat före skatt		7 800		16 277
Skatt enligt nominell skattesats	20,6	-1 607	20,6	-3 353
Skatteeffekt från:				
Ej avdragsgilla kostnader		-3		-21
Övertaget negativt räntenetto		1 615		2 936
Nyttjat underskott tidigare år		-		33
Övrigt		-5		1
Skatt på redovisat resultat		-		-404

Moderbolaget har per 31 december 2025 ej nyttjade underskottsavdrag om 0 (0) KSEK motsvarande skatt om 0 (0) KSEK.

NOT 7 Andelar i koncernföretag

Dotterbolag är alla företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har kontroll. Kontroll föreligger om moderbolaget har inflytande över ett bolag, är exponerad

för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka avkastningen genom sitt inflytande.

KSEK	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	63 068	63 068
Förvärv	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	63 068	63 068
In- och utgående nedskrivningar	-	-
Utgående bokfört värde	63 068	63 068

KSEK			2025-12-31	2024-12-31
Företag	Säte	Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Tången Investeringar AB 559269-8517	Göteborg	100%	63 068	63 068
Tången Regulatorisk Kompetens AB 559336-0513	Göteborg	100%	-	-
Malux AB 556157-0903	Örnsköldsvik	100%	-	-
Malux Sweden AB 556276-4166	Örnsköldsvik	100%	-	-
Malux Finland Oy 0251330-1	Borgå	100%	-	-
Aubox Oy 0950864-4	Kotka	100%	-	-
Malux East Oy 10409090	Tallin	100%	-	-
Malux Norge AS 923070540	Oslo	100%	-	-
Transmark Subsea AS 894 475 102	Bergen	97%	-	-
Aluwave AB 556547-5695	Mölnadal	96%	-	-
Qingdao Aluwave Electronics co Ltd 3332075104	Qingdao	100%	-	-
Qingdao Aluwave Lighting co Ltd 3331040885	Qingdao	100%	-	-
Barel AS 967 072 745	Kirkenes	100%	-	-
Oriva AB 556112-4753	Lanna	100%	-	-
STT Emtec AB 556205-2927	Sundsvall	98%	-	-
D.E.C Marine AB 556706-9603	Göteborg	100%	-	-
Celab Communications AB 556197-1291	Göteborg	100%	-	-
Tången Service AB 559379-6815	Göteborg	100%	-	-
Göfast Gruppen AB 556585-7041	Göteborg	91%	-	-
GG Snickeri AB 556573-1451	Göteborg	100%	-	-
Göfast Gruppen Skaraborg AB 559526-4994	Skövde	100%	-	-
Golv Gruppen Väst AB 559521-7158	Göteborg	100%	-	-
Lundby Plåt AB 556720-3780	Göteborg	100%	-	-
AB Sjuntorp 556709-2878	Trollhättan	100%	-	-
Sjuntorps Truck & Maskinuthyrning AB 556330-5092	Trollhättan	100%	-	-
AB Sjuntorp Industriteknik 556524-3994	Trollhättan	100%	-	-
Sjuntorps Maskinteknik AB 556658-2747	Trollhättan	100%	-	-
Jopro AB 556420-0128	Trollhättan	100%	-	-

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

KSEK			2025-12-31	2024-12-31
Företag	Säte	Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
ELFCON Group AB 556951-8565	Göteborg	100%	-	-
ELFCON Containerservice AB 556405-3816	Göteborg	100%	-	-
ELFCON Containerservice GmbH HRB 12117	Lübeck	100%	-	-
ELFCON Containerservice NV 0525.875.107	Zeebrugge	90%	-	-
Tången Industriteknik AB 559167-2018	Göteborg	100%	-	-
NSI Nordic AB 559325-2934	Göteborg	98%	-	-
Nordic Surface Innovation Finland OY 0688017-6	Lohja	100%	-	-
Solmaster OY 0205256-8	Lahti	100%	-	-
Solmaster AB 556705-5453	Stockholm	100%	-	-
NSI Vadstena Färg AB 556713-1346	Göteborg	100%	-	-
NSI Sweden AB 556279-8685	Göteborg	100%	-	-
Westcomp AB 556604-3237	Göteborg	91%	-	-
Swemco AB 556941-4070	Tierp	100%	-	-
Tången Förvaltning AB 559404-3084	Göteborg	100%	-	-
Tången Support AB 559427-5884	Göteborg	100%	-	-
Tången Industrifastigheter AB 559330-6110	Göteborg	100%	-	-
Vadstena Färg Fastigheter AB 559179-9571	Göteborg	100%	-	-
Gunnarlan Liiketeollisuustalo Oy 0765174-6	Lohja	100%	-	-
Fastighets AB Ringögatan 15 556959-7247	Göteborg	100%	-	-
TIMEK AB 556341-3128	Trollhättan	100%	-	-
Jorb Fastighetsförvaltning AB 556691-8784	Trollhättan	100%	-	-
AB Sjuntorps Fastigheter 556697-3268	Trollhättan	100%	-	-
Fastighet 2:6 Trollhättan AB 556988-3167	Trollhättan	100%	-	-
Tången Industrifastigheter Skövde I AB 559453-1872	Göteborg	100%	-	-
Tången Industrifastigheter Skövde II AB 559453-1971	Göteborg	100%	-	-
Tången Industrial Property OY 3409643-4	Lahti	100%	-	-
Tången Industrial Property Lahti OY 3412308-4	Lahti	100%	-	-
			63 068	63 068

NOT 8 Fordringar hos koncernföretag

KSEK	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	411 920	372 762
Tillkommande fordringar	340 156	84 364
Avgående fordringar	-189 149	-45 205
Utgående balans 31 december	562 927	411 920

NOT 9 Kassa och bank

KSEK	2025	2024
Tillgodohavanden i cash pool	606 965	130 130
	606 965	130 130

Tillgodohavanden i cash pool 2025-12-31 utgör en del av koncerngemensam cash pool som ägs av Tången Investeringar AB med organisationsnummer 559269-8517. Nordea har rätt och möjlighet att netta överskott mot underskott i den totala cash poolen i vilket bolaget ingår.

NOT 10 Eventualförpliktelser

Moderbolaget har en generell borgen för koncernföretagens krediter.

NOT 11 Händelser efter utgången av räkenskapsåret

Se koncernens not 25.

NOT 12 Förslag till vinstdisposition

Belopp nedan anges i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel	1 198 858 674
Årets resultat	7 799 757
Totalt	1 206 658 431
<i>Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att</i>	
Till preferensaktieägarna utdelas	0
Till stamaktieägarna utdelas	0
I ny räkning överförs	1 206 658 431
Totalt	1 206 658 431

NOT 13 Uppgifter om moderbolaget

Tången Industrikapital AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Drottninggatan 26, 411 14 Göteborg.

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 15 (2) % av inköpen och 100 (100) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

TÅNGEN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och det företag som ingår i koncernen står inför. Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 21 april 2026 för fastställande.

Årsredovisningen och koncernredovisningens innehåll blev klart och godkändes för utfärdande av styrelsen och den verkställande direktören den 23 mars 2026.

Göteborg den 23 mars 2026

Nina Bergman
Verkställande direktör

Per Skånberg
Styrelseordförande

Oscar Molse

Margareta Alestig Johnson

Mikael Ludvigson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 mars 2026

KPMG
Filip Larsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Tången Industrikapital AB, org. nr 559270-7664

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tången Industrikapital AB för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 29-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27-76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 29-33.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 samt 29-33. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror

på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tången Industrikapital AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande

bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av

bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 29-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 23 mars 2026

KPMG AB

Filip Larsson

Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 09222115557573432346

Dokument

Tången Årsredovisning 2025

Huvuddokument

79 sidor

Startades 2026-03-23 13:45:37 CET (+0100) av Elin

Johansson (EJ)

Färdigställt 2026-03-23 19:36:45 CET (+0100)

Initierare

Elin Johansson (EJ)

Tången Investeringar AB

elin.johansson@tangenik.se

+46791424756

Signerare

Nina Bergman (NB)

Personnummer 197912182446

nina.bergman@tangenik.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Nina Elisabeth Bergman"

Signerade 2026-03-23 13:55:20 CET (+0100)

Per Skånberg (PS)

Personnummer 197901286935

per@tangenik.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER SKÅNBERG"

Signerade 2026-03-23 13:57:00 CET (+0100)

Oscar Molse (OM)

Personnummer 7909084837

oscar.molse@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Oscar Erik Johan Molse"

Signerade 2026-03-23 14:24:01 CET (+0100)

Margareta Alestig (MA)

Personnummer 6104276628

margareta.alestig@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Kerstin Margareta Alestig Johnson"

Signerade 2026-03-23 14:03:27 CET (+0100)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557573432346

Mikael Ludvigson (ML)

Personnummer 197310309070

mikael.ludvigson@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var

"MIKAEL LUDVIGSON"

Signerade 2026-03-23 19:05:39 CET (+0100)

Filip Larsson (FL)

Personnummer 198508222018

filip.larsson@kpmg.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Filip

David Larsson"

Signerade 2026-03-23 19:36:45 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

